

【昭和村商工会 事業承継に関するアンケート】

1 調査概要

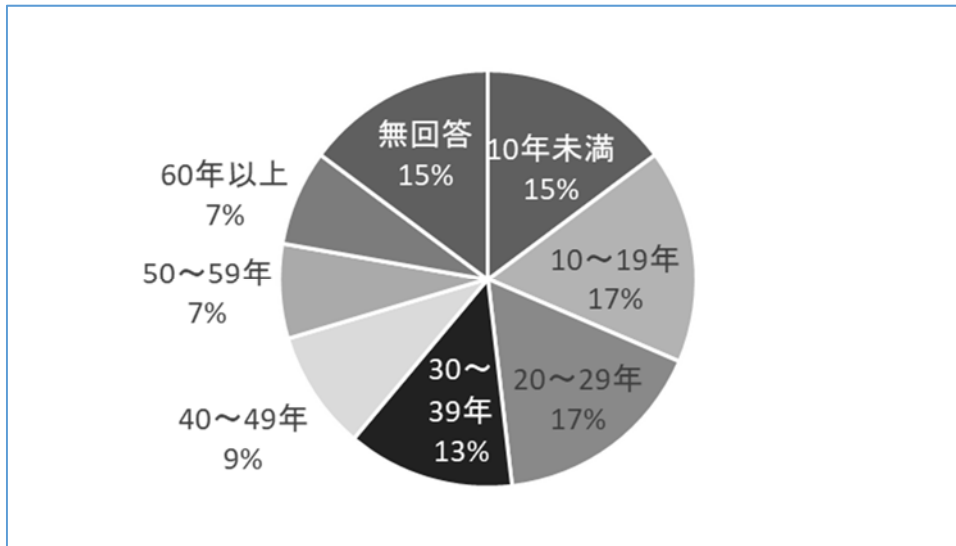
調査時期	平成 29 年 9 月 1 日～30 日
調査対象	昭和村商工会_162 会員
調査方法	調査票を郵送し、返信用封筒による回収
回答数	54 社（回答率 33.3%）

2 調査結果の概要

- ① 「後継者あり」は 43%、「後継者なし」と「廃業」は合わせて 37%。
- ② 「廃業」と回答したのは、創業後 40 年以上の 46%、従業員 11 人以上の 10%、売上高 2 億円以上の 33%。
- ③ 「事業承継に向けた準備をしていない」は 43%。
- ④ 商工会は事業承継の意識を高め、後継者のいない事業者の事業承継や廃業を予定している事業の譲渡売却を促進し、地域内事業の継続を促進する必要性あり。

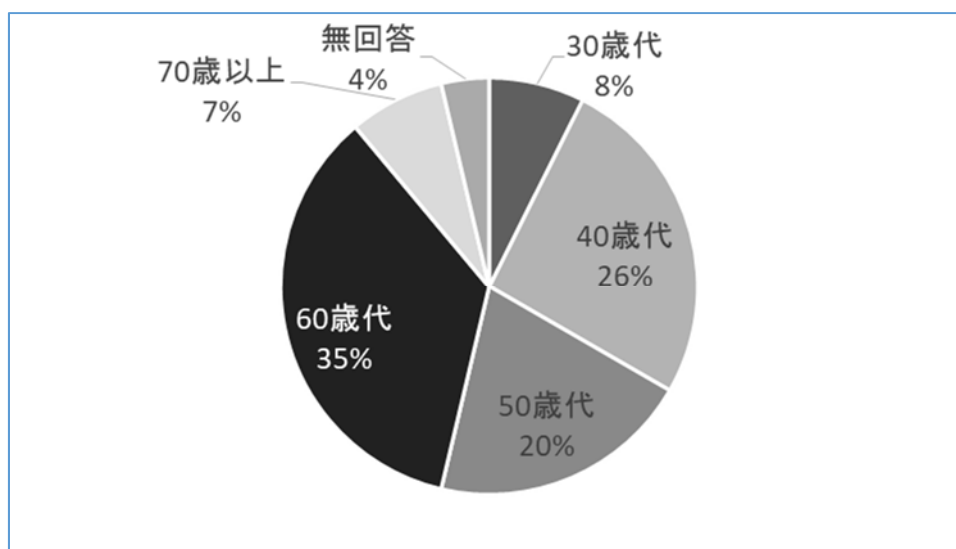
3 調査結果の詳細

3.1 創業年数



創業年数について尋ねた結果、10～19 年及び 20～29 年がともに 17%で最多となった。次いで 10 年未満（15%）及び 30～39 年（13%）、40～49 年（9%）と続いた。最長は 112 年であった。
以降、創業 19 年以下（31%）、20～39 年（30%）、40 年以上（24%）の区分別に解析を行った。

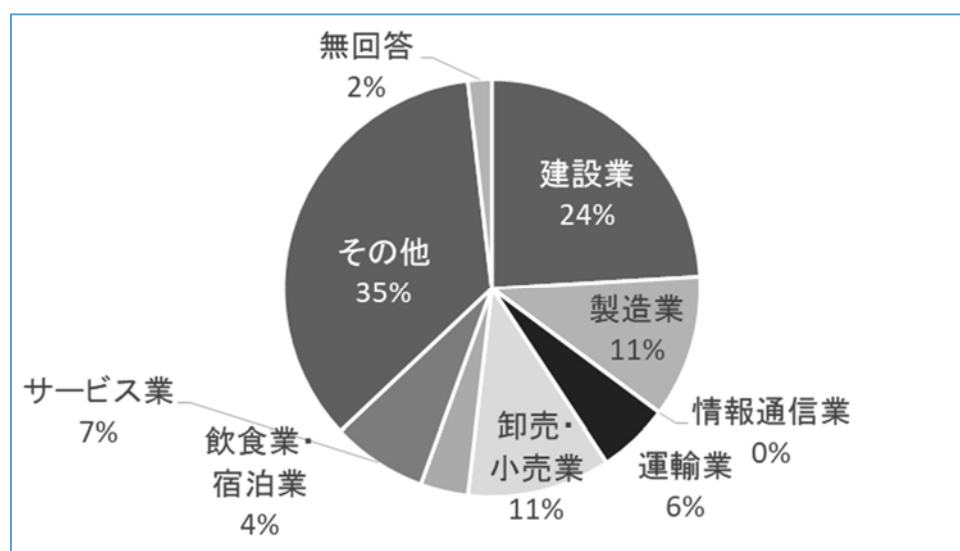
3.2 代表者年齢



代表者の年齢について尋ねた結果、60 歳代が最多で 35%を占めた。以下 40 歳代（26%）、50 歳代（20%）と続いた。最年少は 32 歳、最年長は 81 歳であった。

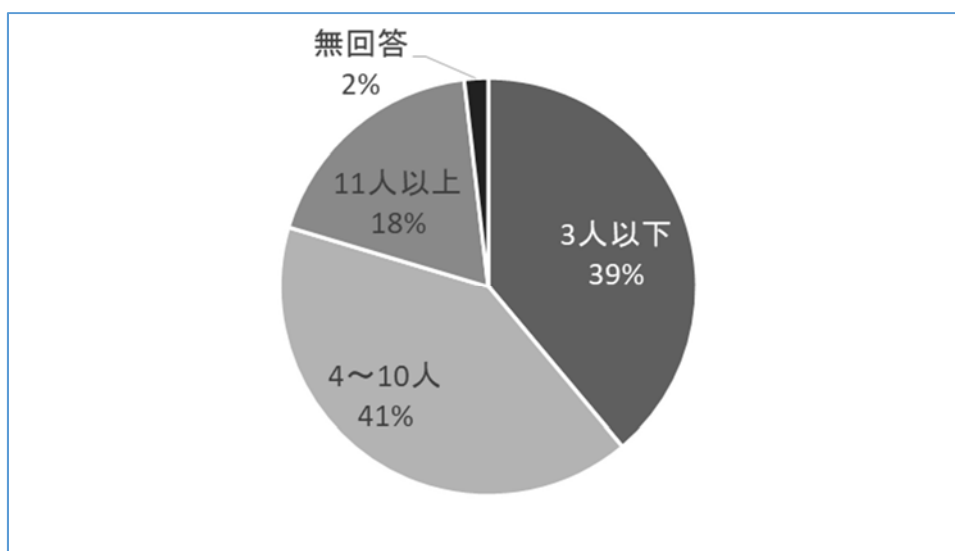
以降、代表者の年齢について 40 歳代以下（33%）、50 歳代（20%）、60 歳以上（43%）の区分別に解析を行った。

3.3 業種



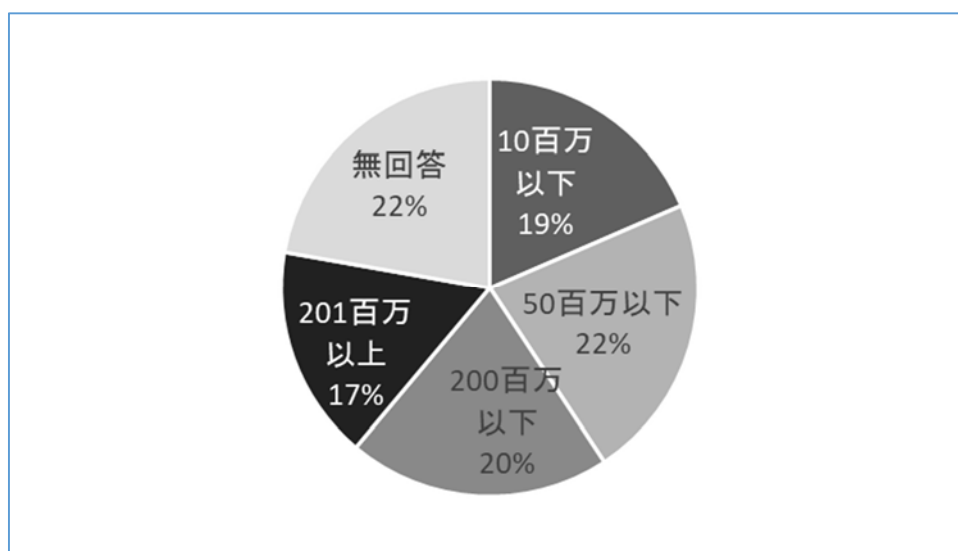
業種について尋ねた結果、その他が 35%で最多となった。以下、建設業（24%）、製造業及び卸売・小売業（共に 11%）と続いた。なお、その他の記載は、農業（5 件）、取次店、医薬品配置販売業、印刷業、園芸業、金融業、石材加工・販売、接骨院、葬祭業、僧侶、配管工、道の駅他、自動車整備であった。

3.4 従業員数



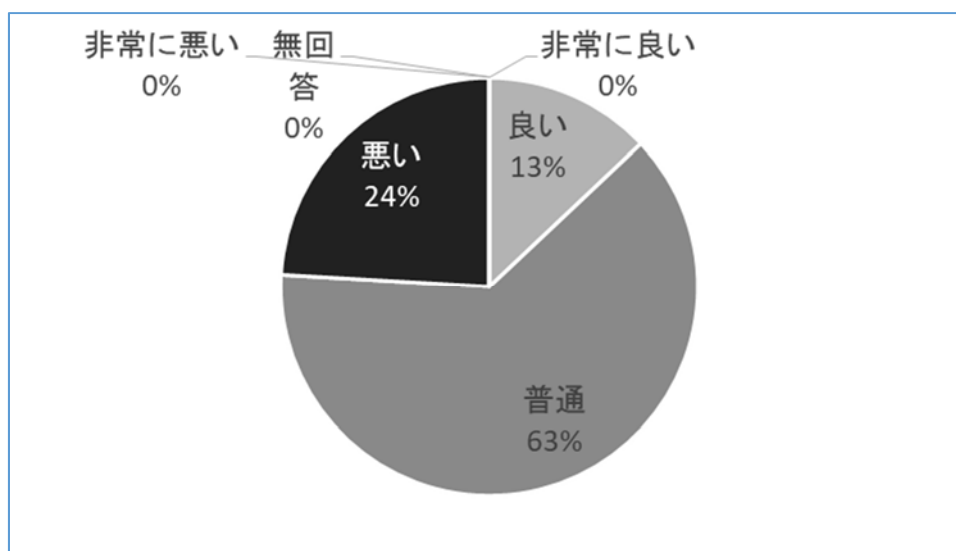
従業員数について尋ねた結果、4～10 人が 41%で最多となった。次いで 3 人以下（39%）、11 人以上（18%）と続いた。最少は 0 人、最大は 30 人であった。

3.5 年間売上高

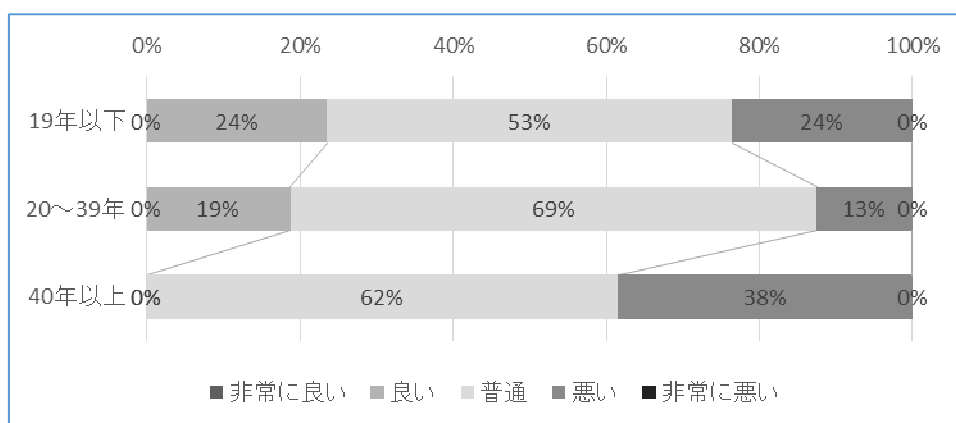


年間売上高について尋ねた結果、10～50 百万が 22%で最多となった。次いで 50～200 百万（20%）、10 百万（19%）、201 百万以上（17%）と続いた。最少は 0、最多は 1,800 百万であった。

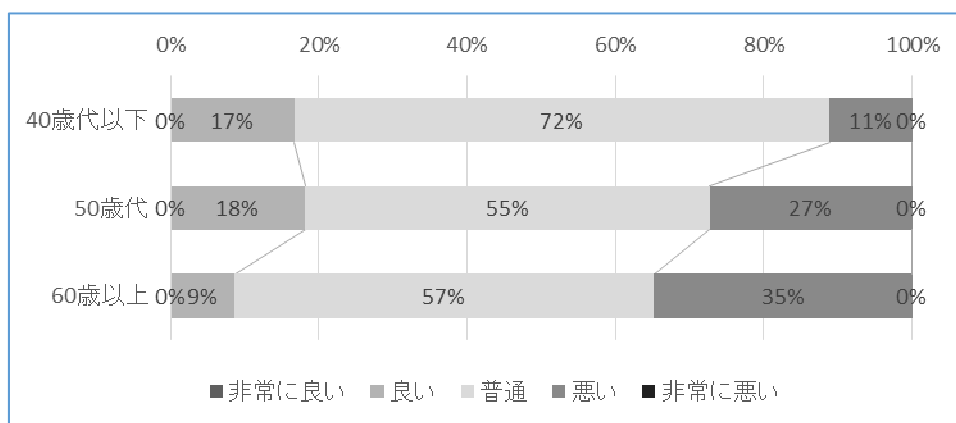
3.6 経営状況



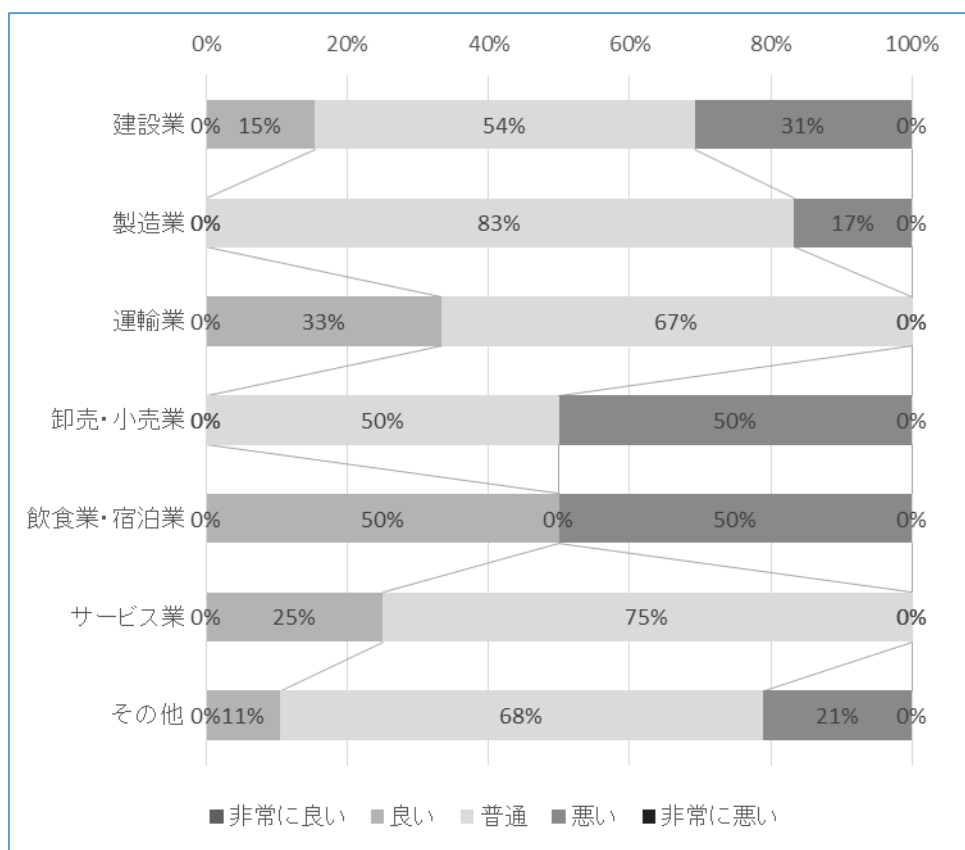
経営状況について尋ねた結果、「普通」が63%で過半数を占めた。次いで「悪い」（24%）、「良い」（13%）と続いた。



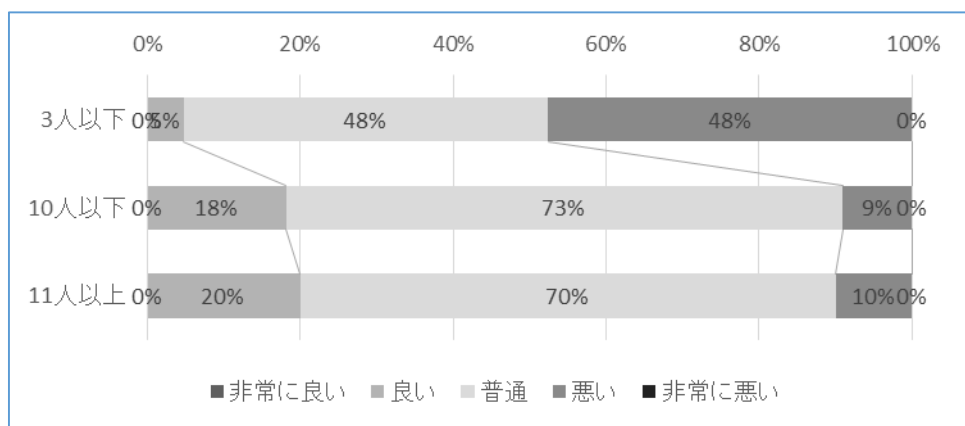
創業年数別で見ると、創業年数が短いほど「良い」の回答率が高かった。



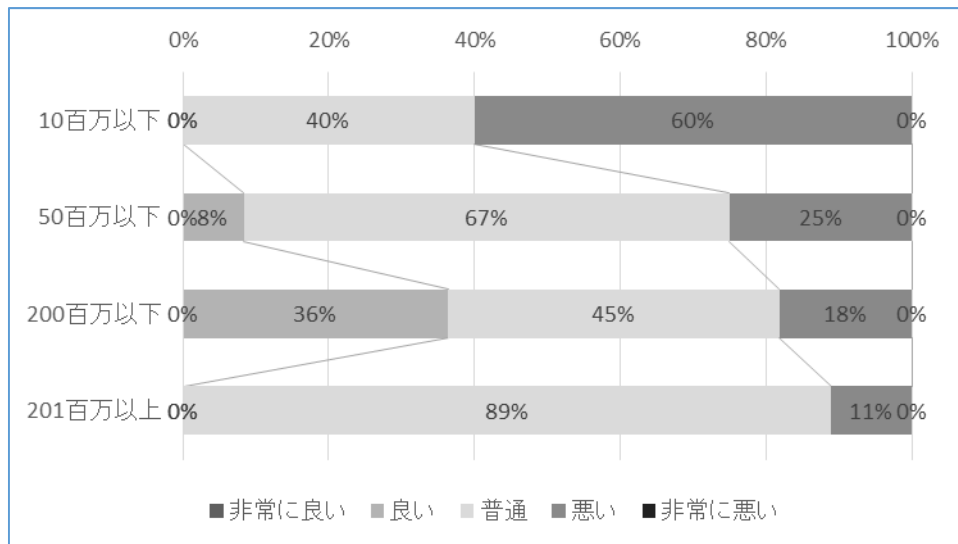
また、代表者の年齢が高いほど「悪い」の回答率が高かった。



業種別では、飲食業・宿泊業では半数が「良い」、残り半数が「悪い」と回答した。運輸業では 33% が「良い」、残りが「普通」と回答し、またサービス業では 25% が「良い」、残りが「普通」と回答し、「悪い」の回答は得られなかった。

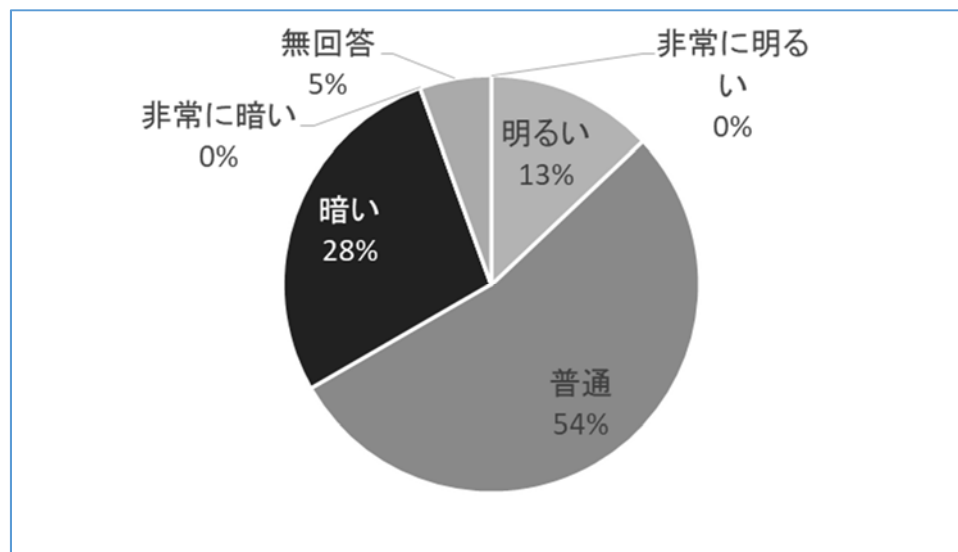


従業員数別では、従業員数が多くなるにつれて「良い」の回答率が上昇した。

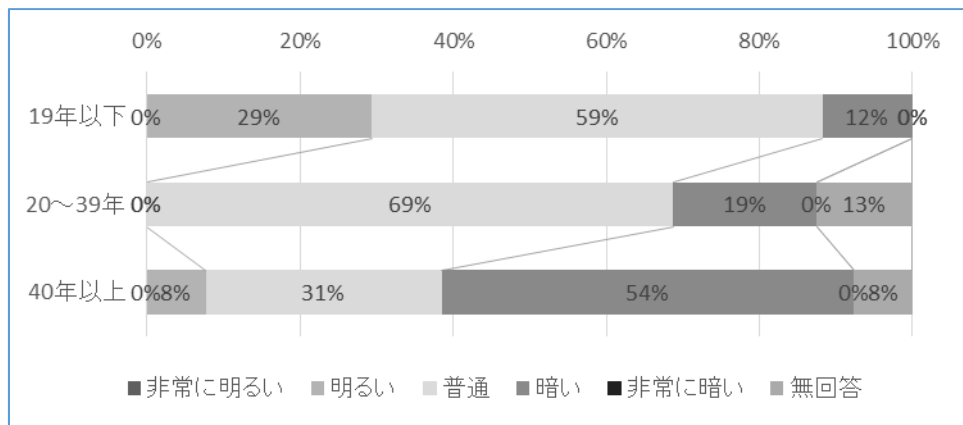


年間売上高別では、年間売上高の上昇に従って「良い」の回答率が上昇し、「悪い」の回答率が低下する傾向が認められた。

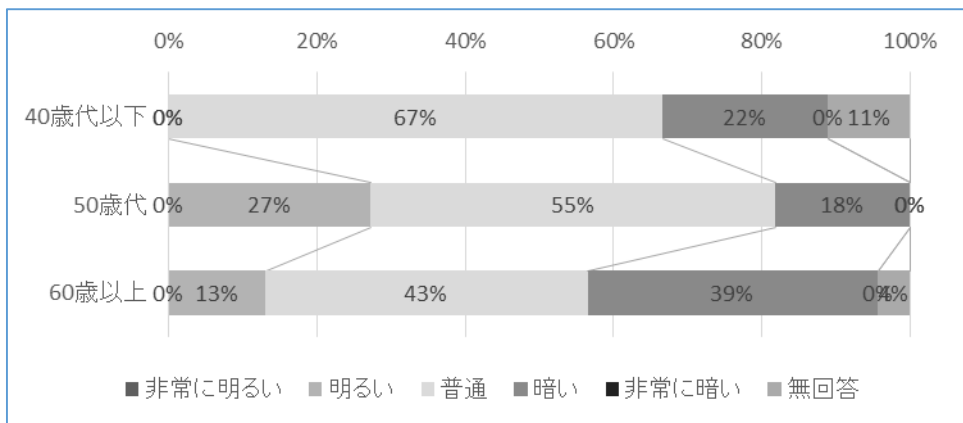
3.7 今後の経営の見通し



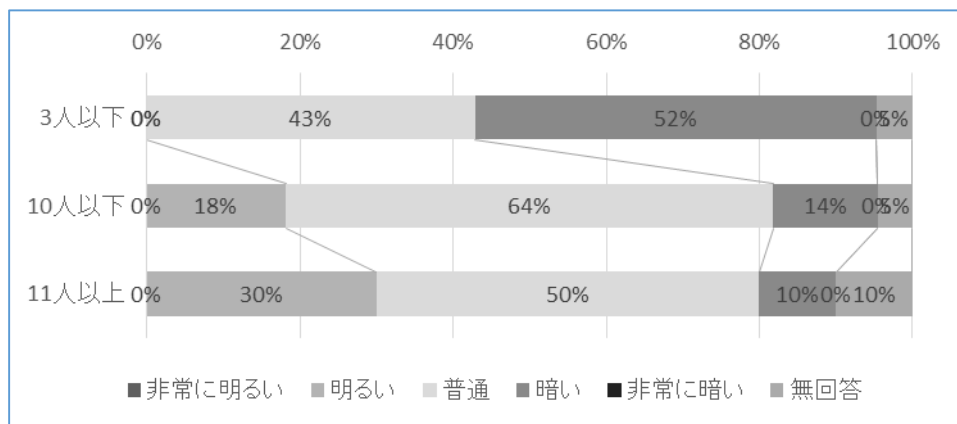
今後の経営見通しについて尋ねた結果、「普通」が 54%で過半数を占めた。次いで「暗い」（28%）、「明るい」（13%）と続いた。



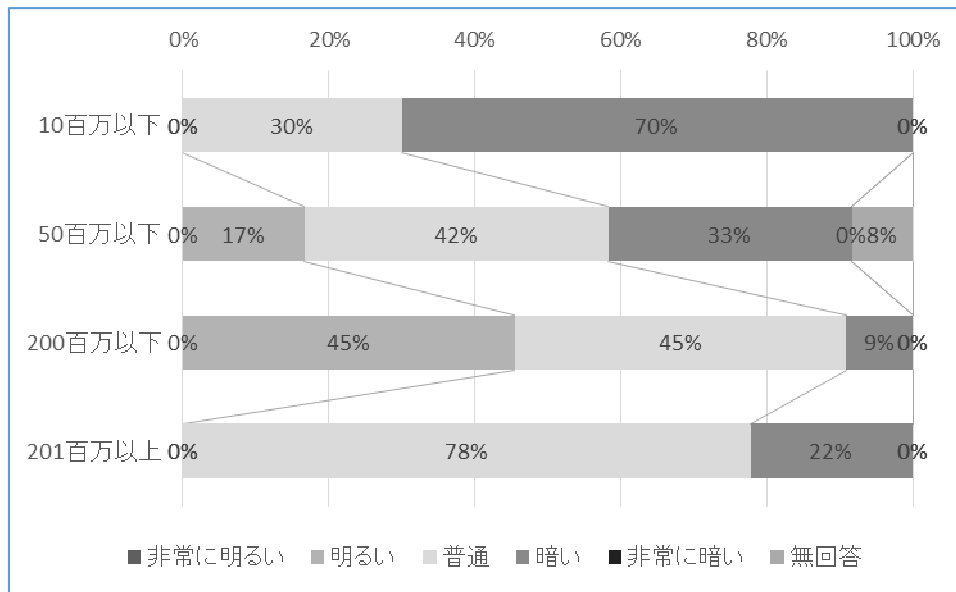
創業年数別では、創業年数が長くなるに従って「暗い」の回答率が上昇した。



代表者の年齢別では、60歳代以上で「暗い」の回答が高い傾向が認められた。

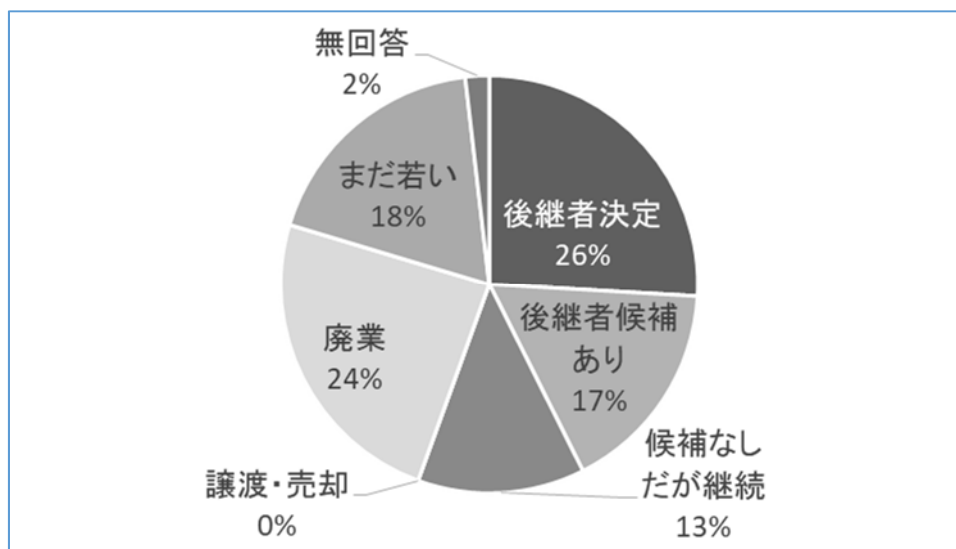


従業員数別では、従業員数が多くなるに従って「明るい」の回答率が上昇し、「暗い」の回答率が低下した。

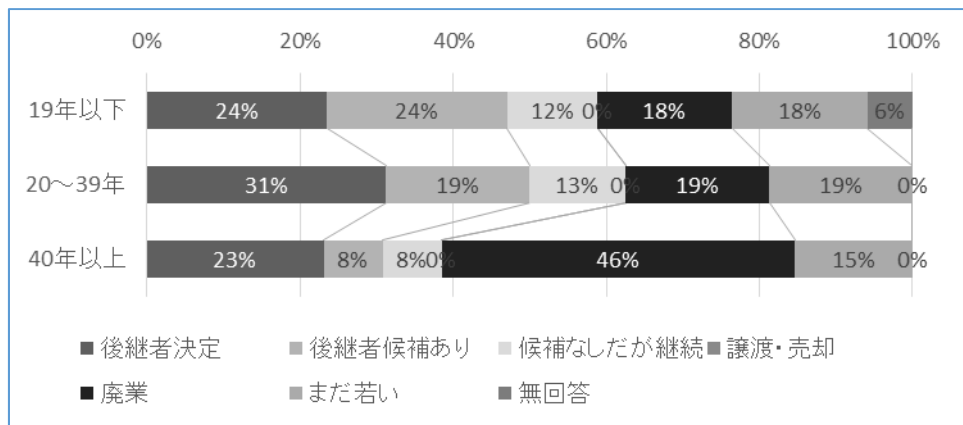


年間売上高別では、年間売上高 200 百万円以下については年間売上高の増加に従って「明るい」の回答率が上昇し、「暗い」の回答率が低下する傾向が認められた。

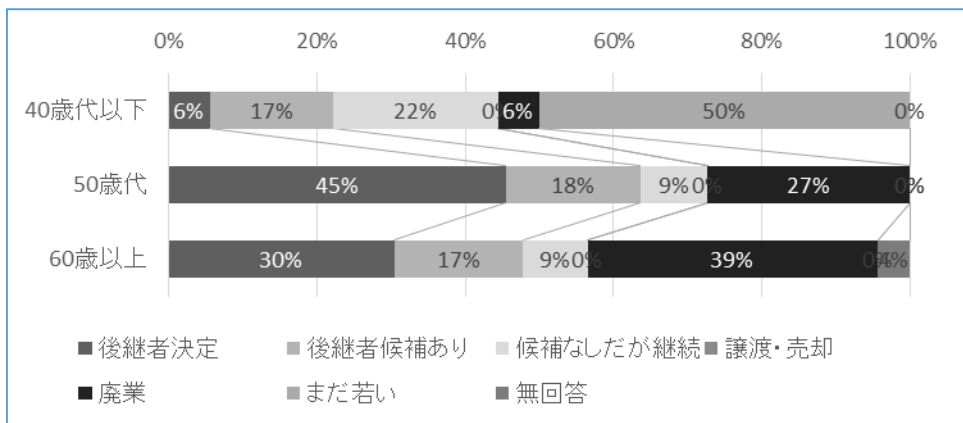
3.8 引退後の事業



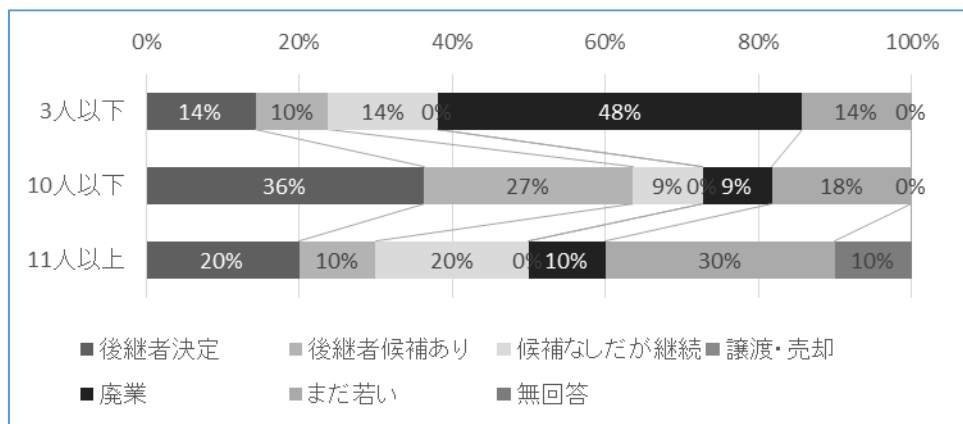
現代表者の引退後の事業の存続について尋ねた結果、「後継者が決まっており、その後継者に事業を承継する」（以降、「後継者決定」）が 26%で最多となった。次いで「現在の事業を継続するつもりはない。自分の代で廃業するつもり」（以降、「廃業」）が 24%、「自分はまだ若いので、後継者を決める必要がない」（以降、「（まだ若い）」）が 18%、「後継者は決まっていないが、後継者候補はいる」（以降、「後継者候補あり」）が 17%、「後継者は決まっておらず候補もいないが、事業は継続したい」（以降、「候補なしだが継続」）が 13%と続いた。



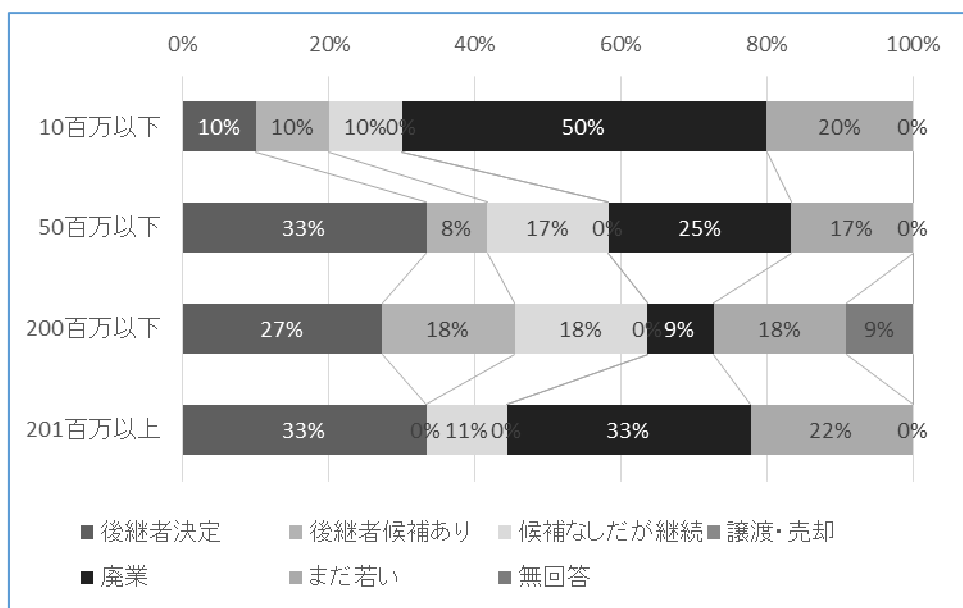
創業年数別では、創業年数が長いほど「廃業」の回答率が高くなる傾向が認められた。



代表者の年齢別では、年齢が高くなるに従って「廃業」の回答率が上昇する傾向が認められた。

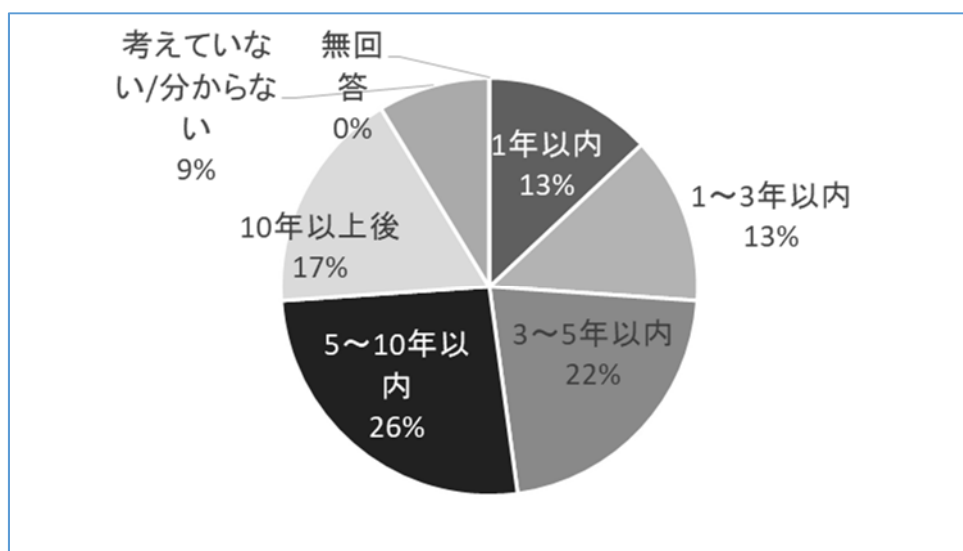


従業員数別では、「廃業」を回答するのは3人以下が48%と最も多いが、11人以上であっても10%となっている。

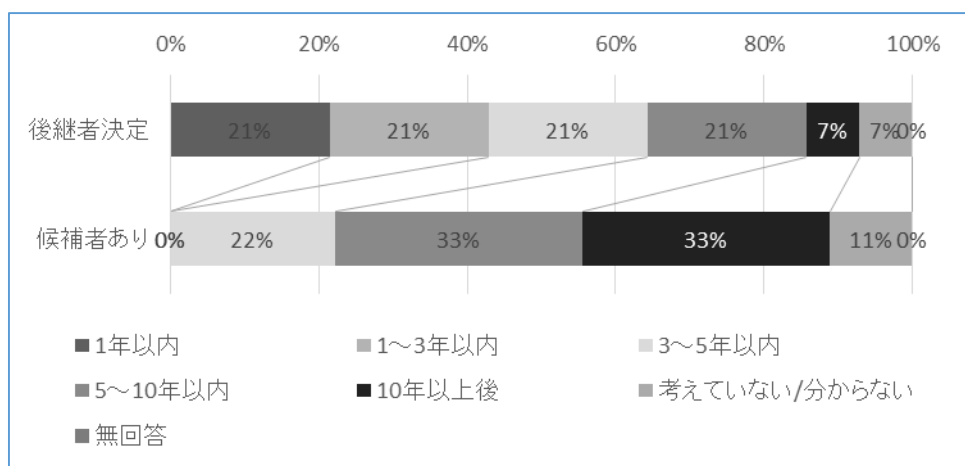


年間売上高別に「廃業」と回答した割合を見ると、10 百万以下は半数だが、2 億円以上であっても 33%が選択している。

3.9 後継者（候補）への事業承継の予定

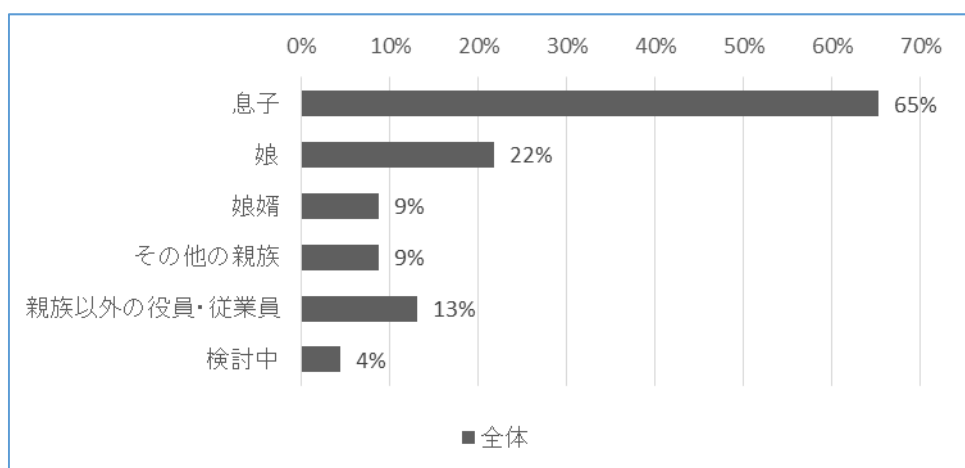


問 3 で「後継者決定」及び「後継者候補あり」と回答した回答者に対する問である。事業承継の時期について尋ねた結果、「5～10 年以内」が最多で 26%を占めた。次いで「3～5 年以内」（22%）、「10 年以上後」（17%）と続いた。

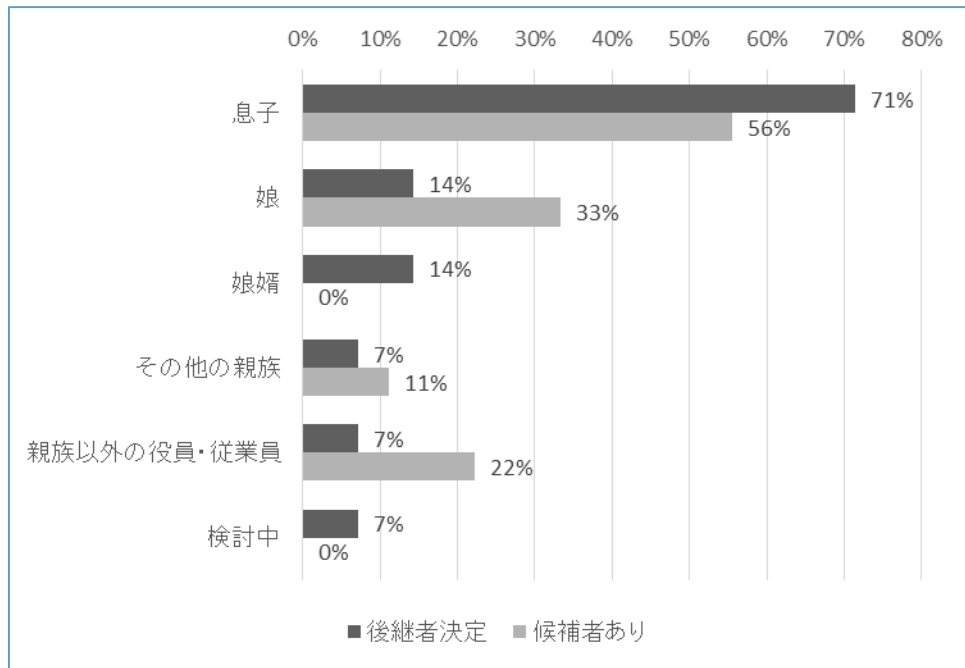


問 3 で「後継者決定」及び「後継者候補あり」の別にみると、「後継者決定」のほうが承継までの年数が短い傾向が認められた。

3.10 後継者（候補）とは？【複数回答可】

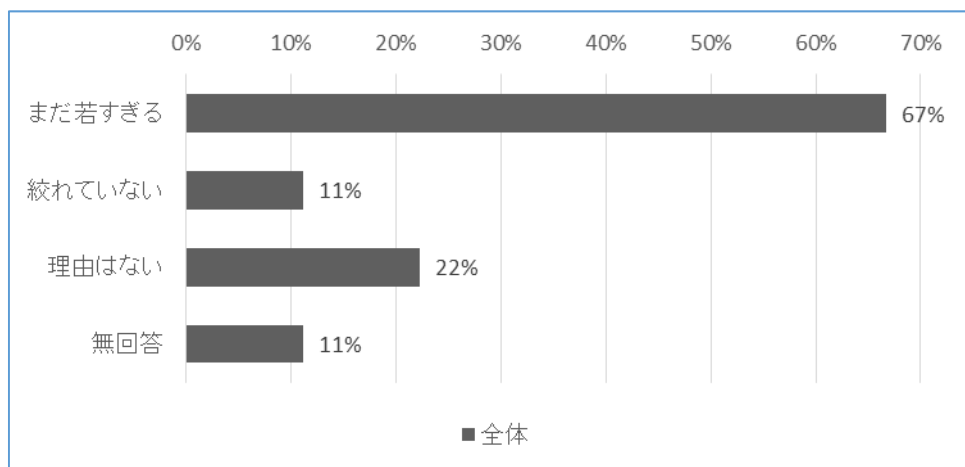


問 3 で「後継者決定」及び「後継者候補あり」と回答した回答者に対しての問である。後継者（候補）について尋ねた結果、「息子」が 65%であり過半数を占めた。以下、「娘」（22%）、「親族以外の役員・従業員」（13%）と続いた。



問 3 で「後継者決定」及び「後継者候補あり」の別にみると、「後継者決定」では「息子」の回答が多く、「候補者あり」では「息子」が減少し、「娘」及び「親族以外の役員・従業員」が増加した。

3.11 後継者候補へ打診しない理由【複数回答可】

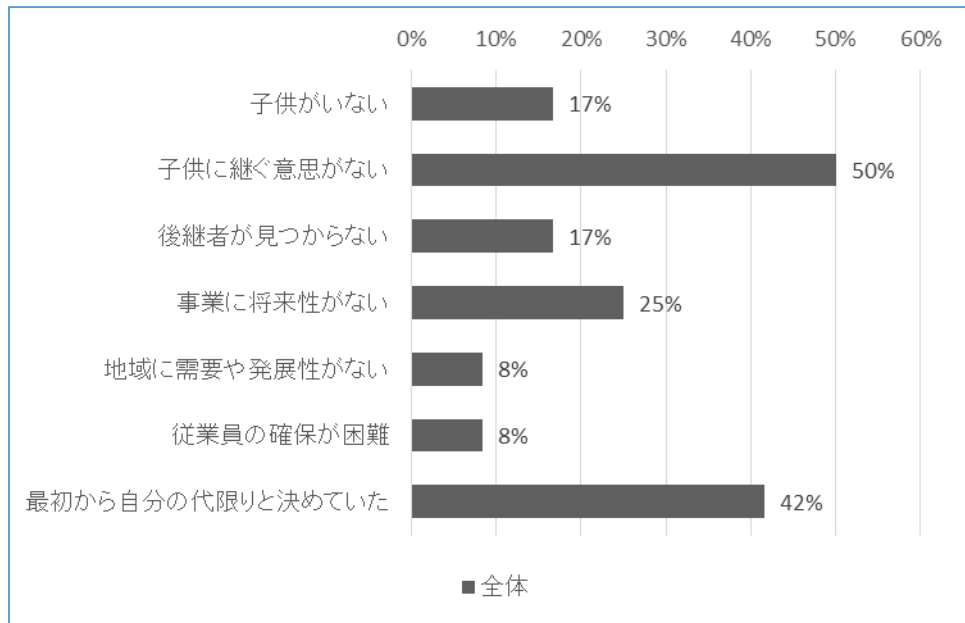


問 3 で「後継者候補あり」と回答した回答者に対しての間である。後継者候補に打診していない理由を尋ねた結果、「後継者がまだ若すぎる」が最多で 67%となっていた。次いで「特に理由はない/分からない」が 22%、「後継者を絞れていない」が 11%と続いていた。

3.12 事業の売却や譲渡を実施する際に重視する項目【複数回答可】

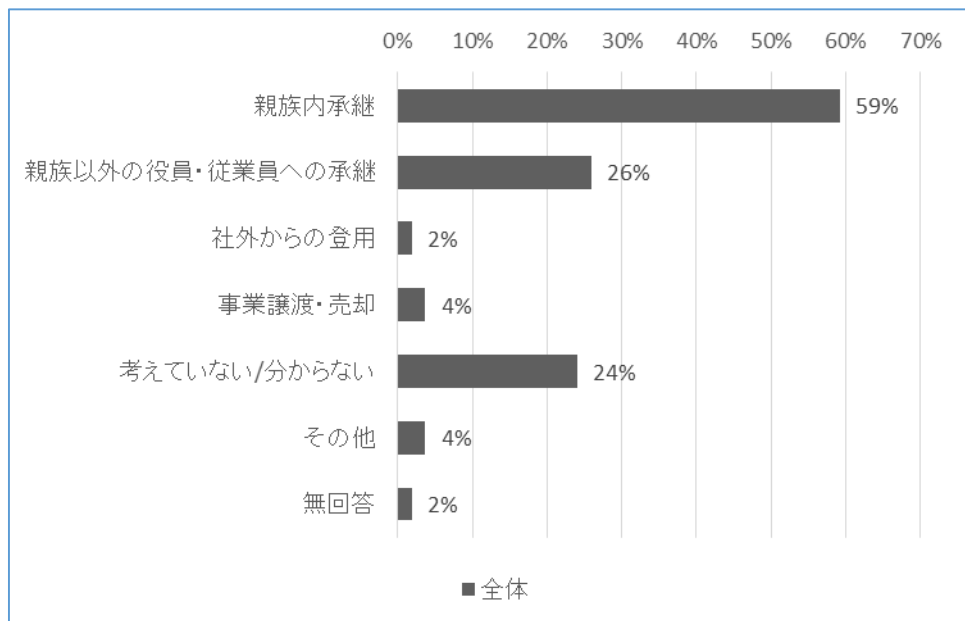
問 3 で「後継者がいないため、譲渡・売却を考えている」と回答した回答者に対しての間であるが、該当者がいなかった。

3.13 廃業の理由【複数回答可】

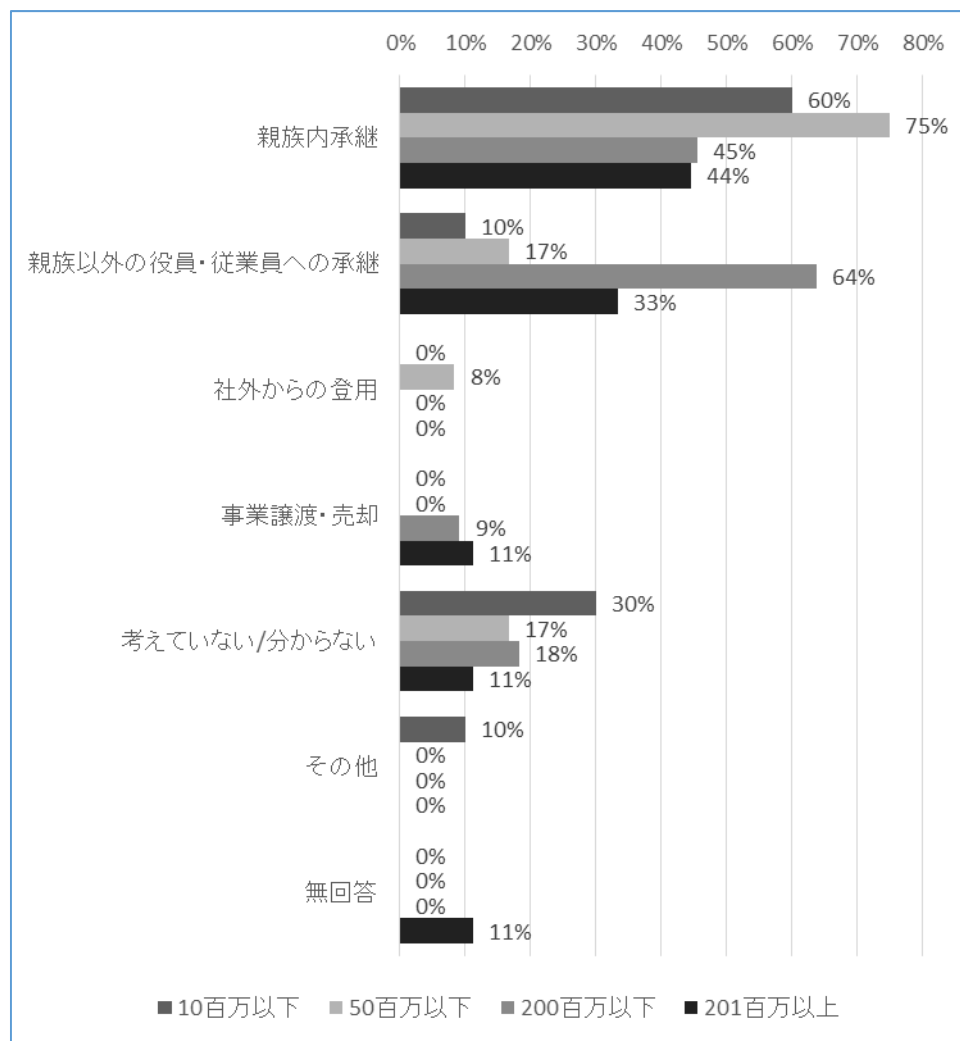


問 3 で「廃業」と回答した回答者に対しての間である。廃業を検討している理由について尋ねた結果、「子供に継ぐ意思がない」が 50%となっており、次いで「最初から自分の代限りと決めていた」が 42%、「事業に将来性がない」が 25%と続いていた。

3.14 望ましい事業承継【複数回答可】

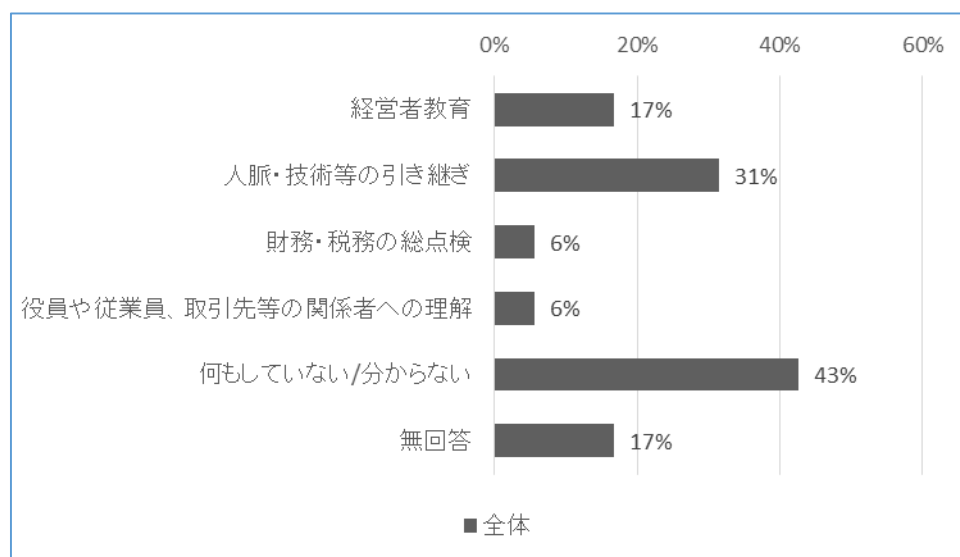


望ましい事業承継の在り方について尋ねた結果、「親族内承継」が最多で 59%となっており、続いて、「親族以外の役員・従業員への承継」（26%）、「考えていない/分からない」（24%）と続いた。

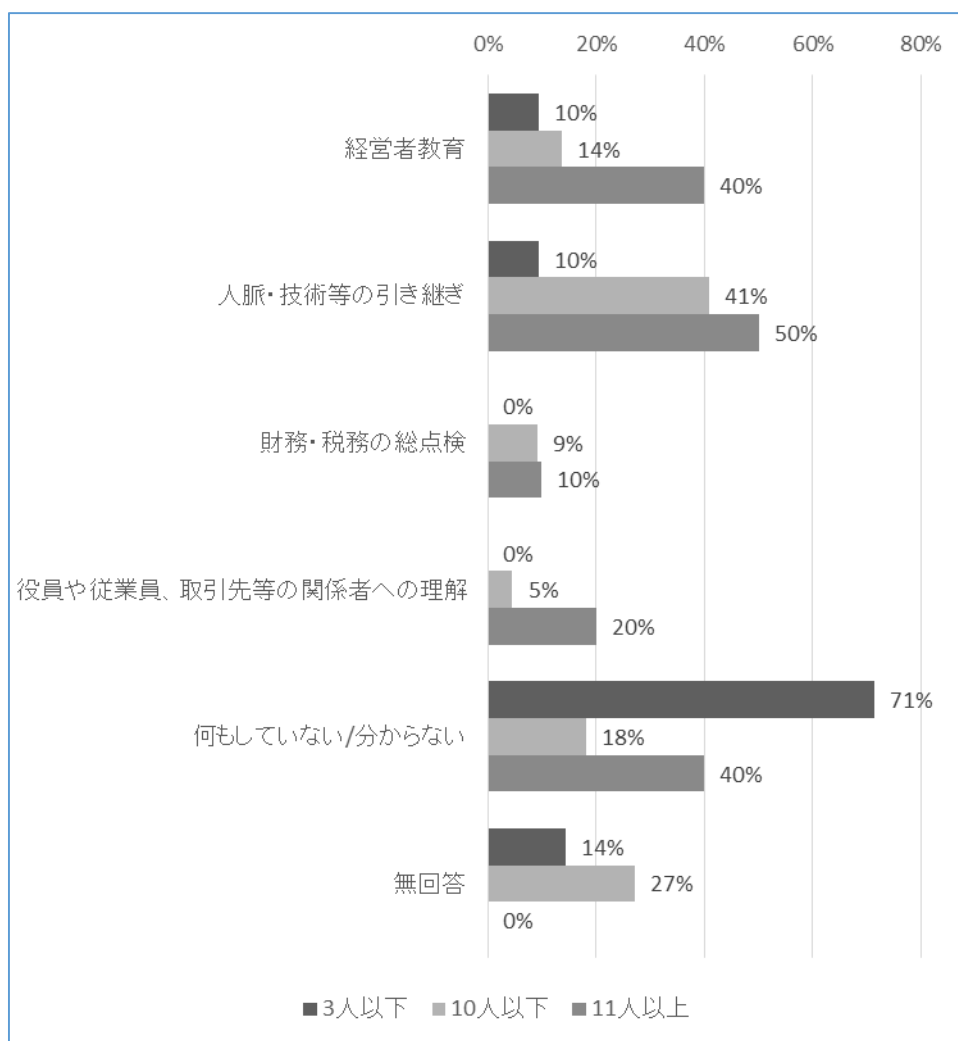


年間売上高別にみると、年間売上高と親族内承継に相関性は見られないものの、年間売上高の増加に従って「親族以外の役員・従業員への承継」の支持率が上昇する傾向が認められた。

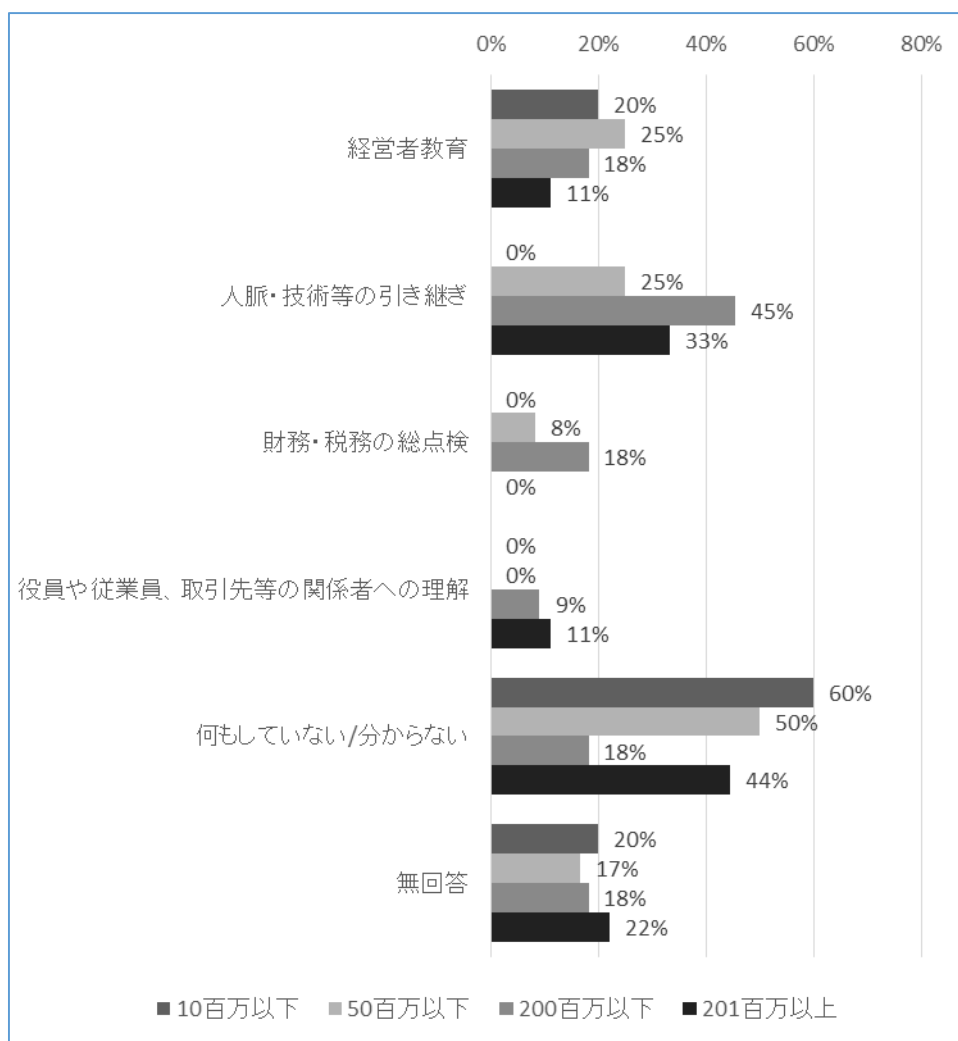
3.15 事業承継に向けた準備【複数回答可】



事業承継に向けて行っている準備について尋ねた結果、「何もしていない/分からない」が最多の 43%となっており、次いで「人脈・技術等の引き継ぎ」（31%）、「経営者賞育」（17%）と続いた。

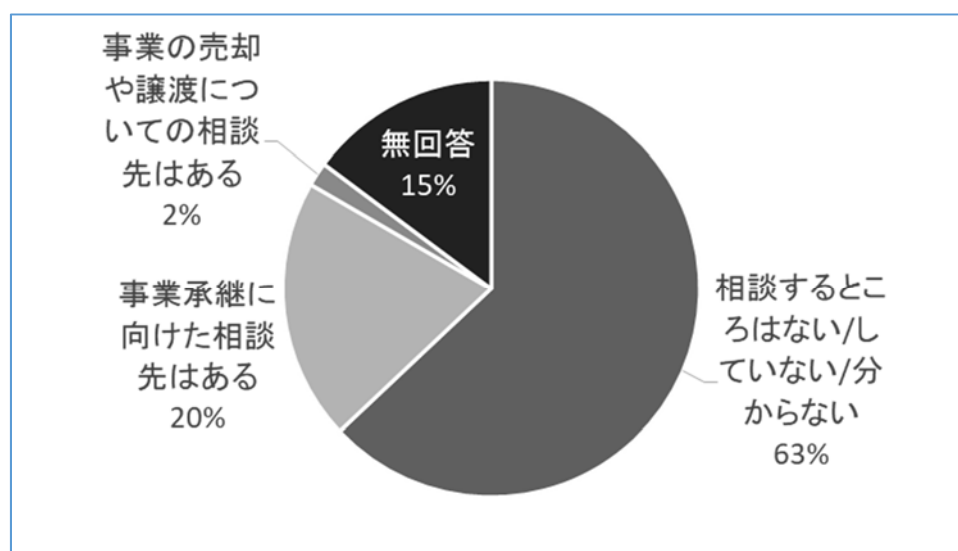


従業員数別で見ると、従業員数の増加に従って「経営者教育」及び「人脈・技術等の引き継ぎ」の回答が上昇する傾向が認められた。

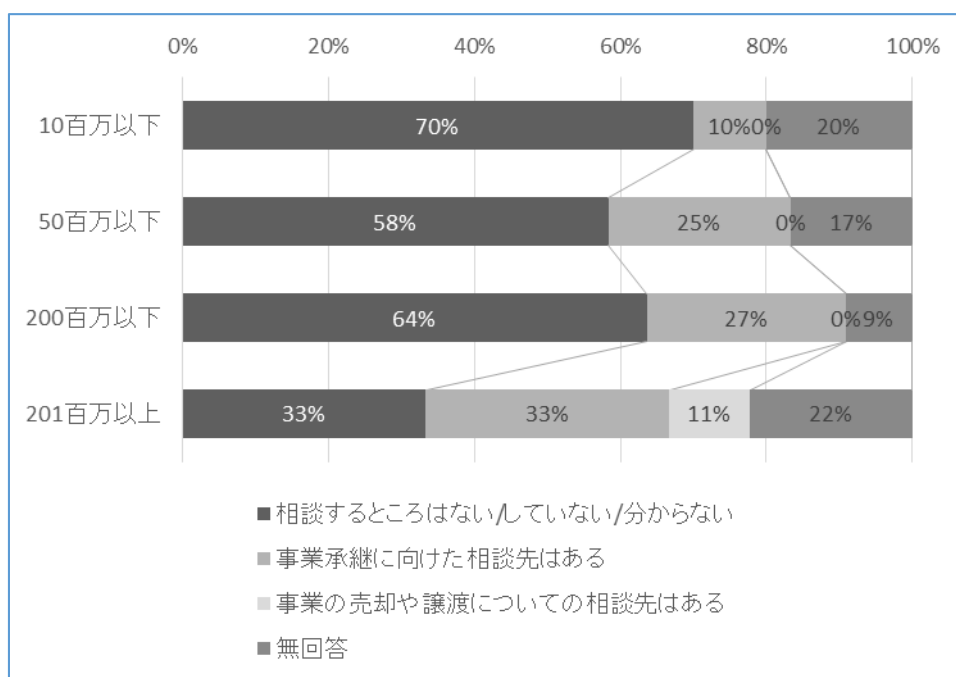


年間売上高別で見ると、売上高が高まると「経営者教育」の支持率が低下する傾向が認められるが、顕著な相関関係を見つけることはできなかった。

3.16 事業承継の準備の相談先の有無

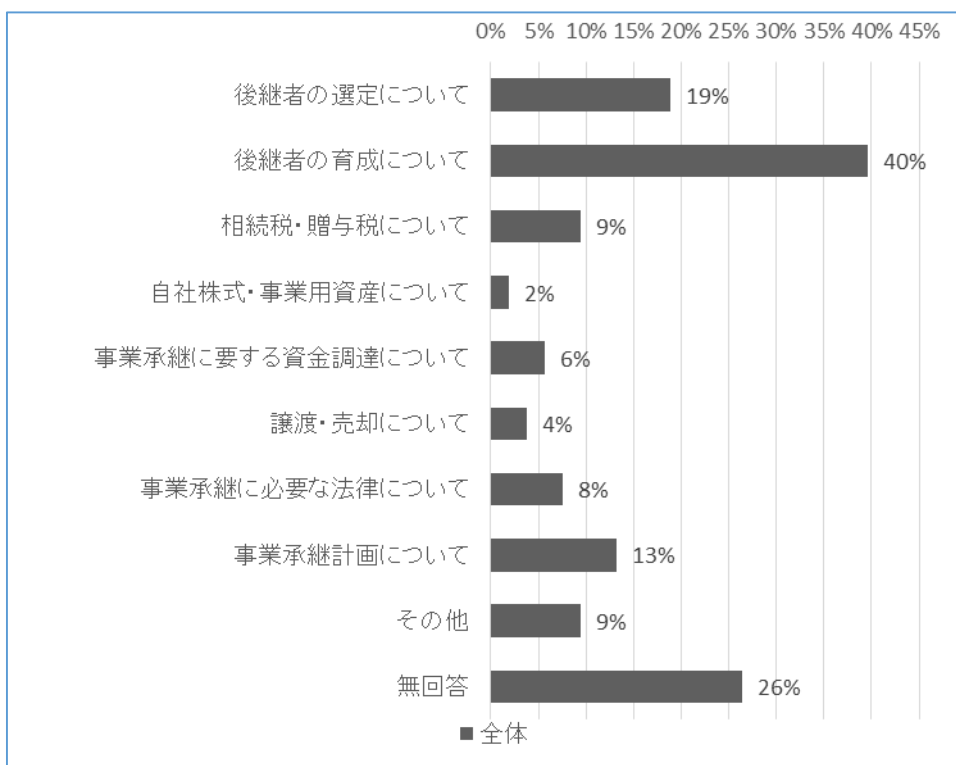


事業承継準備の相談先について尋ねた結果、「相談するところはない/していない/分からない」が63%と過半数を占めた。次いで「事業承継に向けた相談先はある」（20%）が続いた。



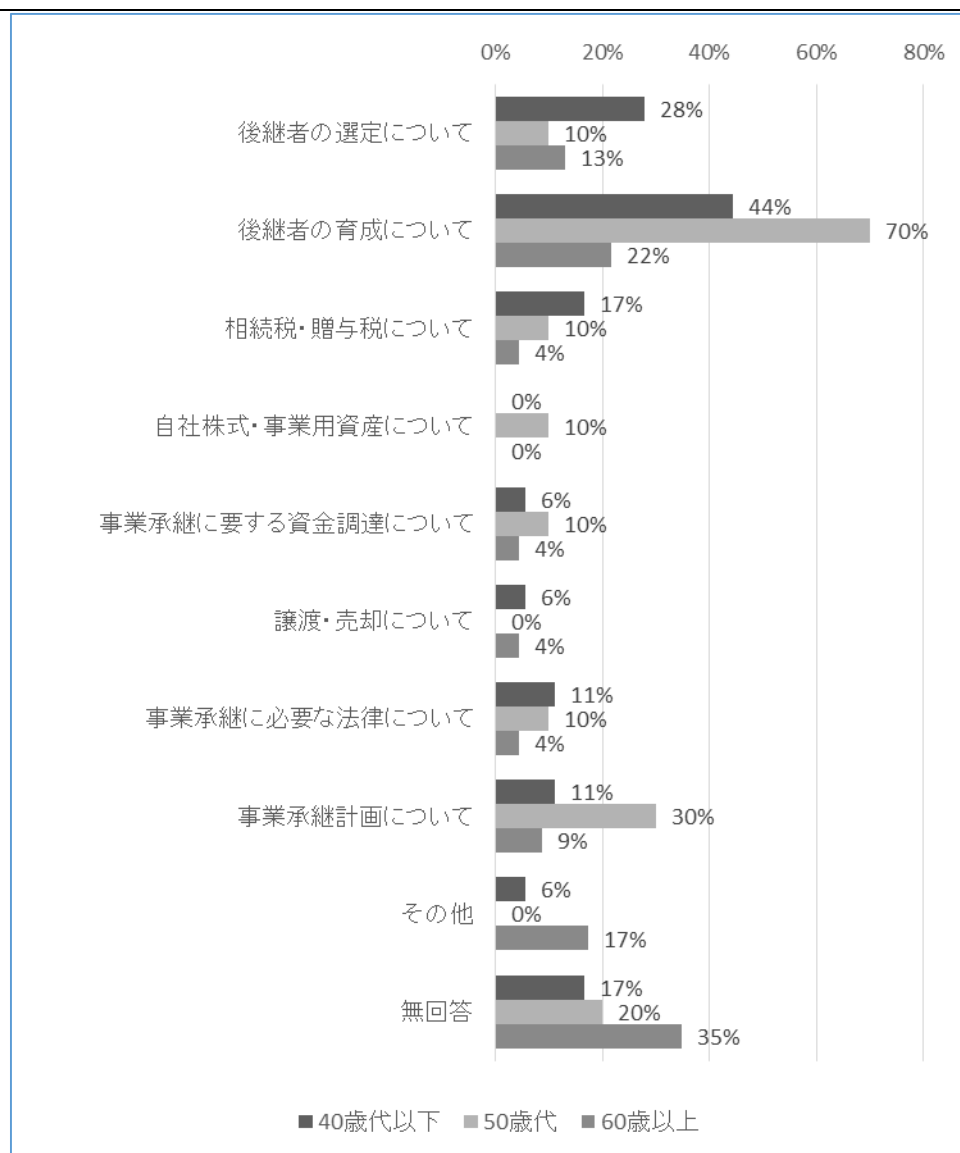
年間売上高別で相談の有無を見ると、年間売上高の増加に従って「相談するところはない/していない/分からない」が減少し、「事業承継に向けた相談先はある」が増加する傾向が認められた。

3.17 事業承継に関して関心がある知識【複数回答可】



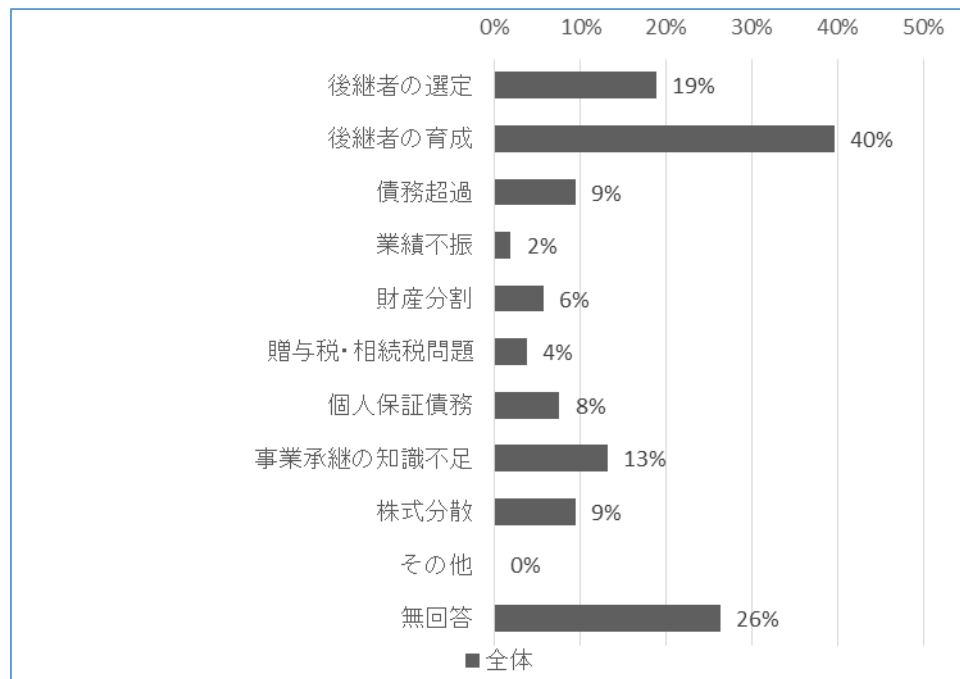
事業承継について関心のある知識を尋ねた結果、「後継者の育成について」が最多で 40%の支持を得た。次いで「後継者の選定について」（19%）、「事業承継計画について」（13%）と続いた。なお、その他の記載については以下の通りである。

- ✓ 簡単にできる同転種連合（無回答・60 歳代・3 人以下・50 百万以下）
- ✓ まだ考えていません（建設業・40 歳代・10 人以下・無回答）
- ✓ なし（製造業・60 歳代・3 人以下・10 百万以下）
- ✓ 特にない（建設業・60 歳代・10 人以下・200 百万以下）



事業承継について関心のある知識を代表者の年齢別に見ると、年齢の上昇に従って増加する回答を見ることができず、「相続税・贈与税について」及び「事業承継に必要な法律について」の支持率が低下する傾向が認められた。

3.18 事業承継の問題点【複数回答可】



事業承継の問題点について尋ねた結果、「後継者の育成」が最多で 40%と最も多い回答となっており、次いで「後継者の選定」（19%）、「事業承継の知識不足」（13%）と続いた。なお、その他の記載については以下の通りである。

- ✓ 任意団体であり、部会各々の事業を実施している（製造業・70 歳以上・無回答・無回答）
- ✓ 現存の売上のみでは生活はできない（卸売・小売業・40 歳代・3 人以下・201 百万以上）
- ✓ まだ考えていません（建設業・40 歳代・10 人以下・無回答）
- ✓ なし（製造業・60 歳代・3 人以下・10 百万以下）

3.19 商工会への意見や要望（原文のまま）

- ✓ 問 12 の 3 の税に関して（その他代・60 歳代・10 人以下・無回答）
- ✓ 特になし（その他代・40 歳代・11 人以上・201 百万以上）
- ✓ 同種転業の連係・交流の紹介や斡旋（無回答・60 歳代・3 人以下・50 百万以下）
- ✓ 事業拡大をするには新しい問題が発生する。昭和村の人口を増加させ空き家ではなく、小さい畑を宅地にして土地を売り出すべきだと思っている。（卸売・小売業・40 歳代・3 人以下・201 百万以上）

以上

	創業年数				代表者年齢				業種				従業員数				年間売上高				問3の回答			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
	1. 19年以下	2. 20～39年	3. 40年以上	4. 10歳以下	1. 40歳以下	2. 50歳代	3. 60歳以上	1. 建設業	2. 製造業	3. 情報通信業	4. 運輸業	5. 卸売・小売業	6. 飲食業・宿泊業	7. サービス業	8. その他	1. 3人以下	2. 10人以下	3. 11人以上	1. 100万円以下	2. 500万円以下	3. 2000万円以下	4. 2010万円以上	1. 後継者決定	2. 候補者数
全体	54	17	16	13	18	11	23	13	6	0	3	6	2	4	19	21	22	10	10	12	11	9	14	9
問1. 貴社についてお伺いします。																								
創業年数	n=54	n=17	n=16	n=13	n=18	n=11	n=23	n=13	n=6	n=0	n=3	n=6	n=2	n=4	n=19	n=21	n=22	n=10	n=10	n=12	n=11	n=9	n=14	n=9
1. 10年未満	14.8%	47.1%	0.0%	0.0%	5.6%	45.5%	8.7%	0.0%	0.0%	0.0%	33.3%	0.0%	0.0%	25.0%	31.6%	14.3%	13.6%	20.0%	20.0%	16.7%	27.3%	0.0%	14.3%	22.2%
2. 10～19年	8	9	0	0	1	5	2	0	0	0	0	1	0	1	6	3	3	2	2	2	3	0	2	2
3. 20～29年	16.7%	0.0%	56.3%	0.0%	22.2%	0.0%	21.7%	23.1%	0.0%	0.0%	0.0%	16.7%	100.0%	25.0%	10.5%	28.6%	13.6%	0.0%	20.0%	25.0%	9.1%	11.1%	14.3%	22.2%
4. 30～39年	9	0	9	0	4	0	5	3	2	0	0	0	0	0	4	2	6	1	0	3	2	2	3	1
5. 40～49年	13.0%	0.0%	43.8%	0.0%	16.7%	0.0%	17.4%	23.1%	16.7%	0.0%	66.7%	0.0%	0.0%	0.0%	5.3%	4.8%	9.1%	40.0%	0.0%	8.3%	18.2%	11.1%	14.3%	22.2%
6. 50～59年	7	0	7	0	3	0	4	3	1	0	2	0	0	0	1	1	2	4	0	1	2	1	2	2
7. 60年以上	9.3%	0.0%	0.0%	38.5%	11.1%	9.1%	8.7%	15.4%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.3%	9.5%	4.5%	20.0%	0.0%	18.2%	0.0%	0.0%	11.1%	15.4%
無回答	5	0	0	5	2	1	2	2	2	0	0	0	0	0	1	2	1	2	2	0	2	0	0	1
代表者年齢	n=54	n=17	n=16	n=13	n=18	n=11	n=23	n=13	n=6	n=0	n=3	n=6	n=2	n=4	n=19	n=21	n=22	n=10	n=10	n=12	n=11	n=9	n=14	n=9
1. 30歳代	7.4%	0.0%	18.8%	0.0%	22.2%	0.0%	0.0%	7.7%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.3%	4.8%	4.5%	20.0%	10.0%	8.3%	9.1%	0.0%	0.0%	0.0%
2. 40歳代	4	0	3	0	4	0	0	1	2	0	0	0	0	0	1	1	1	2	1	1	1	0	0	0
3. 50歳代	25.9%	29.4%	25.0%	23.1%	77.8%	0.0%	0.0%	30.8%	0.0%	0.0%	33.3%	16.7%	0.0%	75.0%	26.3%	23.8%	27.3%	30.0%	10.0%	25.0%	9.1%	33.3%	7.1%	33.3%
4. 60歳代	14	5	4	3	14	0	0	4	0	0	1	1	0	3	5	5	6	3	1	3	1	3	1	3
5. 70歳以上	20.4%	29.4%	0.0%	46.2%	0.0%	100.0%	0.0%	7.7%	16.7%	0.0%	33.3%	50.0%	0.0%	25.0%	21.1%	9.5%	27.3%	30.0%	10.0%	8.3%	36.4%	44.4%	35.7%	22.2%
無回答	11	5	0	6	0	11	0	1	1	0	1	3	0	1	4	2	6	3	1	1	4	4	5	2
業種	n=54	n=17	n=16	n=13	n=18	n=11	n=23	n=13	n=6	n=0	n=3	n=6	n=2	n=4	n=19	n=21	n=22	n=10	n=10	n=12	n=11	n=9	n=14	n=9
1. 建設業	24.1%	17.6%	37.5%	30.8%	27.8%	9.1%	30.4%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	23.8%	27.3%	20.0%	21.3%	27.3%	11.1%	21.4%	22.2%	30.8%
2. 製造業	13	3	6	4	5	1	7	13	0	0	0	0	0	0	0	5	6	2	2	4	3	1	3	2
3. 情報通信業	11.1%	0.0%	18.8%	15.4%	11.1%	9.1%	8.7%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	9.5%	4.5%	20.0%	10.0%	16.7%	18.2%	0.0%	7.1%	0.0%
4. 運輸業	6	0	3	2	2	1	2	0	6	0	0	0	0	0	0	2	1	2	1	2	2	0	1	0
5. 卸売・小売業	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
6. 飲食業・宿泊業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. サービス業	5.6%	5.9%	12.5%	0.0%	5.6%	9.1%	4.3%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	4.5%	20.0%	0.0%	0.0%	9.1%	11.1%	7.1%	22.2%
8. その他	3	1	2	0	1	1	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	1	2	0	0	1	1	1	2
従業員数	n=54	n=17	n=16	n=13	n=18	n=11	n=23	n=13	n=6	n=0	n=3	n=6	n=2	n=4	n=19	n=21	n=22	n=10	n=10	n=12	n=11	n=9	n=14	n=9
1. 3人以下	11.1%	5.9%	0.0%	38.5%	5.6%	27.3%	8.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	19.0%	9.1%	0.0%	20.0%	0.0%	0.0%	44.4%	14.3%	0.0%
2. 10人以下	6	1	0	5	1	3	2	0	0	0	0	6	0	0	4	2	0	2	0	0	4	2	0	3
3. 11人以上	3.7%	11.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	8.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	4.8%	4.5%	0.0%	0.0%	0.0%	9.1%	0.0%	0.0%	22.2%
無回答	2	2	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2	0	1	0	1	0	0	0	1	0	0	2
年間売上高	n=54	n=17	n=16	n=13	n=18	n=11	n=23	n=13	n=6	n=0	n=3	n=6	n=2	n=4	n=19	n=21	n=22	n=10	n=10	n=12	n=11	n=9	n=14	n=9
1. 100万円以下	18.5%	23.5%	0.0%	30.8%	11.1%	9.1%	30.4%	15.4%	16.7%	0.0%	0.0%	33.3%	0.0%	0.0%	26.3%	38.1%	9.1%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	7.1%	11.1%
2. 500万円以下	10	4	0	4	2	1	7	2	1	0	0	2	0	0	5	8	2	0	10	0	0	0	1	5
3. 2000万円以下	22.2%	29.4%	25.0%	0.0%	22.2%	9.1%	26.1%	30.8%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%	21.1%	33.3%	22.7%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	28.6%	11.1%	23.1%
4. 2010万円以上	12	5	4	0	4	1	6	4	2	0	0	0	0	1	4	7	5	0	0	12	0	0	1	3
無回答	20.4%	23.5%	25.0%	23.1%	11.1%	36.4%	21.7%	23.1%	33.3%	0.0%	33.3%	0.0%	50.0%	25.0%	15.8%	0.0%	27.3%	50.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	21.4%	22.2%
従業員数	n=54	n=17	n=16	n=13	n=18	n=11	n=23	n=13	n=6	n=0	n=3	n=6	n=2	n=4	n=19	n=21	n=22	n=10	n=10	n=12	n=11	n=9	n=14	n=9
1. 3人以下	18.5%	23.5%	0.0%	30.8%	11.1%	9.1%	30.4%	15.4%	16.7%	0.0%	0.0%	33.3%	0.0%	0.0%	26.3%	38.1%	9.1%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	7.1%	11.1%
2. 10人以下	10	4	0	4	2	1	7	2	1	0	0	2	0	0	5	8	2	0	10	0	0	0	1	5
3. 11人以上	22.2%	29.4%	25.0%	0.0%	22.2%	9.1%	26.1%	30.8%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%	21.1%	33.3%	22.7%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	28.6%	11.1%	23.1%
無回答	12	5	4	0	4	1	6	4	2	0	0	0	0	1	4	7	5	0	0	12	0	0	1	3
従業員数	n=54	n=17	n=16	n=13	n=18	n=11	n=23	n=13	n=6	n=0	n=3	n=6	n=2	n=4	n=19	n=21	n=22	n=10	n=10	n=12	n=11	n=9	n=14	n=9
1. 3人以下	18.5%	23.5%	0.0%	30.8%	11.1%	9.1%	30.4%	15.4%	16.7%	0.0%	0.0%	33.3%	0.0%	0.0%	26.3%	38.1%	9.1%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	7.1%	11.1%
2. 10人以下	10	4	0	4	2	1	7	2	1	0	0	2	0	0	5	8	2	0	10	0	0	0	1	5
3. 11人以上	22.2%	29.4%	25.0%	0.0%	22.2%	9.1%	26.1%	30.8%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%	21.1%	33.3%	22.7%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	28.6%	11.1%	23.1%
無回答	12	5	4	0	4	1	6	4	2	0	0	0	0	1	4	7	5	0	0	12	0	0	1	3
従業員数	n=54	n=17	n=16	n=13	n=18	n=11	n=23	n=13	n=6	n=0	n=3	n=6	n=2	n=4	n=19	n=21	n=22	n=10	n=10	n=12	n=11	n=9	n=14	n=9
1. 3人以下	18.5%	23.5%	0.0%	30.8%	11.1%	9.1%	30.4%	15.4%	16.7%	0.0%	0.0%	33.3%	0.0%	0.0%	26.3%	38.1%	9.1%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	7.1%	11.1%
2. 10人以下	10	4	0	4	2	1	7	2	1	0	0	2	0	0	5	8	2	0	10	0	0	0	1	5
3. 11人以上	22.2%	29.4%	25.0%	0.0%	22.2%	9.1%	26.1%	30.8%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%	21.1%	33.3%	22.7%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	28.6%	11.1%	23.1%
無回答	12	5	4	0	4	1	6	4	2	0	0	0	0	1	4	7	5	0	0	12	0	0	1	3
従業員数	n=54	n=17	n=16	n=13	n=18	n=11	n=23	n=13	n=6	n=0	n=3	n=6	n=2	n=4	n=19	n=21	n=22	n=10	n=10	n=12	n=11	n=9	n=14	n=9
1. 3人以下	18.5%	23.5%	0.0%	30.8%	11.1%	9.1%	30.4%	15.4%	16.7%	0.0%	0.0%	33.3%	0.0%	0.0%	26.3%	38.1%	9.1%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	7.1%	11.1%
2. 10人以下	10	4	0	4	2	1	7	2	1	0	0	2	0	0	5	8	2	0	10	0	0	0	1	5
3. 11人以上	22.2%	29.4%	25.0%	0.0%	22.2%	9.1%	26.1%	30.8%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%	21.1%	33.3%	22.7%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	28.6%	11.1%	23.1%
無回答	12	5	4	0	4	1	6	4	2	0	0	0	0	1	4	7	5	0	0	12	0	0	1	3
従業員数	n=54	n=17	n=16	n=13	n=18	n=11	n=23	n=13	n=6	n=0	n=3	n=6	n=2	n=4	n=19	n=21	n=22	n=10	n=10	n=12	n=11	n=9	n=14	n=9
1. 3人以下	18.5%	23.5%	0.0%	30.8%	11.1%	9.1%	30.4%	15.4%	16.7%	0.0%	0.0%	33.3%	0.0%	0.0%	26.3%	38.1%	9.1%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	7.1%	11.1%
2. 10人以下	10	4	0	4	2	1	7	2	1	0	0	2	0	0	5</									

		創業年数			代表者年齢			業種			従業員数			年間売上高			問3の回答									
		1. 19年以下	2. 20～39年	3. 40年以上	1. 40歳以下	2. 50歳代	3. 60歳以上	1. 建設業	2. 製造業	3. 情報通信業	4. 運輸業	5. 卸売・小売業	6. 飲食業・宿泊業	7. サービス業	8. その他	代 1. 3人以下	2. 10人以下	3. 11人以上	1. 100万円以下	2. 500万円以下	3. 2000万円以下	4. 2010万円以上	1. 後継者決定	2. 候補者あり	5. 廃業	
問2.	現在の貴社の経営状況はどうか？	n=54	n=17	n=16	n=13	n=18	n=11	n=23	n=13	n=6	n=0	n=3	n=6	n=2	n=4	n=19	n=21	n=22	n=10	n=10	n=12	n=11	n=9	n=14	n=9	n=13
	1. 非常に良い	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
	2. 良い	13.0%	23.5%	18.8%	0.0%	16.7%	18.2%	8.7%	15.4%	0.0%	0.0%	33.3%	0.0%	50.0%	25.0%	10.5%	4.8%	18.2%	20.0%	0.0%	8.3%	36.4%	0.0%	14.3%	22.2%	0.0%
	3. 普通	63.0%	52.9%	68.8%	61.5%	72.2%	54.5%	56.5%	53.8%	83.3%	0.0%	66.7%	50.0%	0.0%	75.0%	68.4%	47.6%	72.7%	70.0%	40.0%	66.7%	45.5%	88.9%	64.3%	55.6%	61.5%
	4. 悪い	24.1%	23.5%	12.5%	38.5%	11.1%	27.3%	34.8%	30.8%	16.7%	0.0%	0.0%	50.0%	50.0%	0.0%	21.1%	47.6%	9.1%	10.0%	60.0%	25.0%	18.2%	11.1%	21.4%	22.2%	38.5%
	5. 非常に悪い	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
	無回答	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
	今後の貴社の経営見通しはどうか？	n=54	n=17	n=16	n=13	n=18	n=11	n=23	n=13	n=6	n=0	n=3	n=6	n=2	n=4	n=19	n=21	n=22	n=10	n=10	n=12	n=11	n=9	n=14	n=9	n=13
	1. 非常に明るい	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
	2. 明るい	13.0%	29.4%	0.0%	7.7%	0.0%	27.3%	13.0%	0.0%	16.7%	0.0%	33.3%	0.0%	50.0%	0.0%	21.1%	0.0%	18.2%	30.0%	0.0%	16.7%	45.5%	0.0%	14.3%	22.2%	0.0%
	3. 普通	53.7%	58.8%	68.8%	30.8%	66.7%	54.5%	43.5%	38.5%	33.3%	0.0%	66.7%	50.0%	50.0%	100.0%	63.2%	42.9%	63.6%	50.0%	30.0%	41.7%	45.5%	77.8%	78.6%	55.6%	23.1%
	4. 暗い	27.8%	11.8%	18.8%	53.8%	22.2%	18.2%	39.1%	46.2%	33.3%	0.0%	0.0%	50.0%	0.0%	0.0%	15.8%	52.4%	13.6%	10.0%	70.0%	33.3%	9.1%	22.2%	7.1%	11.1%	69.2%
	5. 非常に暗い	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
	無回答	5.6%	0.0%	12.5%	7.7%	11.1%	0.0%	4.3%	15.4%	16.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	4.8%	4.5%	10.0%	0.0%	8.3%	0.0%	0.0%	0.0%	11.1%	7.7%
問3.	あなたが引退したら事業をどうしますか？現時点でのお考えを教えてください。	n=54	n=17	n=16	n=13	n=18	n=11	n=23	n=13	n=6	n=0	n=3	n=6	n=2	n=4	n=19	n=21	n=22	n=10	n=10	n=12	n=11	n=9	n=14	n=9	n=13
	1. 後継者が決まっており、その後継者に事業を承継する。	25.9%	23.5%	31.3%	23.1%	5.6%	45.5%	30.4%	23.1%	16.7%	0.0%	33.3%	33.3%	0.0%	25.0%	31.6%	14.3%	36.4%	20.0%	10.0%	33.3%	27.3%	33.3%	100.0%	0.0%	0.0%
	2. 後継者は決まっていないが、後継者候補はある。	14.4%	4.4%	5.5%	3.3%	1.1%	5.5%	7.3%	3.3%	1.1%	0.0%	1.1%	2.2%	0.0%	1.1%	6.3%	3.3%	8.8%	2.0%	1.0%	4.4%	3.3%	3.3%	14.0%	0.0%	0.0%
	3. 後継者は決まっておらず候補もないが、事業は継続したい。	16.7%	23.5%	18.8%	7.7%	16.7%	18.2%	17.4%	15.4%	0.0%	0.0%	66.7%	0.0%	100.0%	0.0%	15.8%	9.5%	27.3%	10.0%	10.0%	8.3%	18.2%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%
	4. 後継者がいないため、譲渡・売却を考えている。	13.0%	11.8%	12.5%	7.7%	22.2%	9.1%	8.7%	15.4%	16.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	50.0%	10.5%	14.3%	9.1%	20.0%	10.0%	16.7%	18.2%	11.1%	0.0%	0.0%	0.0%
	5. 現在の事業を継続するつもりはない。自分の代で廃業するつもり。	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
	6. 自分はまだ若いので、後継者を定める必要がない。	24.1%	17.6%	18.8%	46.2%	5.6%	27.3%	39.1%	30.8%	33.3%	0.0%	0.0%	50.0%	0.0%	0.0%	15.8%	47.6%	9.1%	10.0%	50.0%	25.0%	9.1%	33.3%	0.0%	0.0%	100.0%
	無回答	18.5%	17.6%	18.8%	15.4%	50.0%	0.0%	0.0%	15.4%	33.3%	0.0%	0.0%	16.7%	0.0%	25.0%	21.1%	14.3%	18.2%	30.0%	20.0%	16.7%	18.2%	22.2%	0.0%	0.0%	0.0%
		1.9%	5.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	4.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.3%	0.0%	0.0%	10.0%	0.0%	0.0%	9.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
問4.	いつ、後継者（候補）に事業を承継する予定ですか？	n=23	n=8	n=8	n=4	n=4	n=7	n=11	n=5	n=1	n=0	n=3	n=2	n=2	n=1	n=9	n=5	n=14	n=3	n=2	n=5	n=5	n=3	n=14	n=9	n=13
	1. 1年以内	13.0%	0.0%	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%	27.3%	20.0%	0.0%	0.0%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	11.1%	20.0%	7.1%	33.3%	50.0%	0.0%	20.0%	33.3%	21.4%	0.0%	0.0%
	2. 1～3年以内	3.3%	0.0%	2.0%	0.0%	0.0%	0.0%	3.3%	1.1%	0.0%	0.0%	1.1%	0.0%	0.0%	0.0%	1.1%	1.1%	1.1%	1.1%	1.1%	0.0%	1.1%	1.1%	3.3%	0.0%	0.0%
	3. 3～5年以内	13.0%	12.5%	0.0%	25.0%	0.0%	14.3%	9.1%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	11.1%	0.0%	14.3%	0.0%	0.0%	20.0%	20.0%	0.0%	21.4%	0.0%	0.0%
	4. 5～10年以内	21.7%	25.0%	37.5%	0.0%	25.0%	0.0%	36.4%	40.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	50.0%	0.0%	22.2%	60.0%	14.3%	0.0%	0.0%	40.0%	0.0%	0.0%	21.4%	22.2%	0.0%
	5. 10年以上後	26.1%	50.0%	0.0%	50.0%	0.0%	71.4%	9.1%	0.0%	0.0%	0.0%	33.3%	100.0%	50.0%	0.0%	22.2%	0.0%	42.9%	0.0%	50.0%	20.0%	40.0%	66.7%	21.4%	33.3%	0.0%
	6. 考えていない／分からない	17.4%	12.5%	25.0%	25.0%	75.0%	14.3%	0.0%	20.0%	0.0%	0.0%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	22.2%	0.0%	14.3%	66.7%	0.0%	0.0%	20.0%	0.0%	7.1%	33.3%	0.0%
	無回答	8.7%	0.0%	12.5%	0.0%	0.0%	0.0%	18.2%	20.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	11.1%	20.0%	7.1%	0.0%	0.0%	20.0%	0.0%	7.1%	11.1%	0.0%	0.0%
		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%

問5. 後継者(候補)とは、どのような方ですか？【複数回答可】	全体 n=23	創業年数				代表者年齢				業種										従業員数						年間売上高						問3の回答													
		1. 19年以下 2. 20～39年 3. 40年以上				1. 40歳以下 2. 50歳代 3. 60歳以上				1. 建設業		2. 製造業		3. 情報通信業		4. 運輸業		5. 卸売・小売業		6. 飲食業・宿泊業		7. サービス業		8. その他		1. 3人以下		2. 10人以下		3. 11人以上		1. 10百万以下		2. 50百万以下		3. 200百万以下		4. 201百万以上		1. 後継者決定		2. 候補者あり		5. 廃業	
		n=8	n=8	n=8	n=4	n=4	n=7	n=11	n=5	n=1	n=0	n=3	n=2	n=2	n=1	n=9	n=5	n=14	n=3	n=2	n=5	n=5	n=3	n=14	n=9	n=13																			
1. 息子	65.2% 15	50.0% 4	62.5% 5	100.0% 4	75.0% 3	57.1% 4	72.7% 8	80.0% 4	0.0% 0	0	66.7% 2	100.0% 2	50.0% 1	100.0% 1	55.6% 5	60.0% 3	71.4% 10	66.7% 2	50.0% 1	80.0% 4	60.0% 3	100.0% 3	71.4% 10	55.6% 5	0.0% 0																				
2. 娘	21.7% 5	25.0% 2	12.5% 1	25.0% 1	0.0% 0	28.6% 2	27.3% 3	0.0% 0	0.0% 0	0	0.0% 0	0.0% 0	50.0% 1	100.0% 1	33.3% 3	20.0% 1	28.6% 4	0.0% 0	50.0% 1	0.0% 0	20.0% 1	0.0% 0	14.3% 2	33.3% 3	0.0% 0																				
3. 娘婿	8.7% 2	0.0% 0	12.5% 1	25.0% 1	0.0% 0	14.3% 1	9.1% 1	0.0% 0	0.0% 0	0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	100.0% 1	11.1% 1	0.0% 0	14.3% 2	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	20.0% 1	0.0% 0	14.3% 2	0.0% 0	0.0% 0																				
4. 兄弟・姉妹	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0																				
5. 配偶者	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0																				
6. その他の親族	8.7% 2	25.0% 2	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	28.6% 2	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	22.2% 2	0.0% 0	7.1% 1	33.3% 1	50.0% 1	0.0% 0	20.0% 1	0.0% 0	7.1% 1	11.1% 1	0.0% 0																				
7. 親族以外の役員・従業員	13.0% 3	12.5% 1	12.5% 1	0.0% 0	0.0% 0	14.3% 1	9.1% 1	20.0% 1	100.0% 1	0	33.3% 1	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	20.0% 1	7.1% 1	0.0% 0	0.0% 0	20.0% 1	20.0% 1	0.0% 0	7.1% 1	22.2% 2	0.0% 0																				
8. 社外からの登用	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0																				
9. 検討中	4.3% 1	0.0% 0	12.5% 1	0.0% 0	25.0% 1	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	11.1% 1	0.0% 0	7.1% 1	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	7.1% 1	0.0% 0	0.0% 0																				
10. その他	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0																				
無回答	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0																				
問6. 後継者候補がいるものの、未だに打診していない理由は何ですか？【複数回答可】	n=9	n=4	n=3	n=1	n=3	n=2	n=4	n=2	n=0	n=0	n=2	n=0	n=2	n=0	n=3	n=2	n=6	n=1	n=1	n=1	n=2	n=0	n=14	n=9	n=13																				
1. 後継者がまだ若すぎる	66.7% 6	75.0% 3	66.7% 2	100.0% 1	100.0% 3	100.0% 2	25.0% 1	50.0% 1	- 0	0	100.0% 2	0	50.0% 1	0	66.7% 2	0.0% 0	83.3% 5	100.0% 1	100.0% 1	0.0% 0	100.0% 2	0	0.0% 0	66.7% 6	0.0% 0																				
2. 後継者を絞れていない	11.1% 1	25.0% 1	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	25.0% 1	0.0% 0	- 0	0	0.0% 0	0	50.0% 1	0	0.0% 0	0.0% 0	16.7% 1	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	50.0% 1	0	0.0% 0	11.1% 1	0.0% 0																				
3. 特に理由はない/分からない	22.2% 2	0.0% 0	33.3% 1	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	50.0% 2	50.0% 1	- 0	0	0.0% 0	0	0.0% 0	0	33.3% 1	50.0% 1	16.7% 1	0.0% 0	100.0% 1	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	22.2% 2	0.0% 0																					
無回答	11.1% 1	25.0% 1	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	25.0% 1	0.0% 0	- 0	0	0.0% 0	0	50.0% 1	0	0.0% 0	50.0% 1	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	11.1% 1	0.0% 0																					

問10. 事業承継に向けて貴社が行っている準備はどれですか？【複数回答可】	創業年数				代表者年齢				業種				従業員数				年間売上高				問3の回答				
	1. 19年以下 2. 20～39年 3. 40年以上				1. 40歳以下 2. 50歳代 3. 60歳以上				1. 建設業 2. 製造業 3. 情報通信業 4. 運輸業 5. 卸売・小売業 6. 飲食・宿泊業 7. サービス業 8. その他				1. 3人以下 2. 10人以下 3. 11人以上				1. 10百万以下 2. 50百万以下 3. 200百万以下 4. 201百万以上				1. 後継者決定 2. 候補者あり 5. 廃業				
	全体 n=54	n=17	n=16	n=13	n=18	n=11	n=23	n=13	n=6	n=0	n=3	n=6	n=2	n=4	n=19	n=21	n=22	n=10	n=10	n=12	n=11	n=9	n=14	n=9	n=13
1. 経営者教育	16.7% 9	23.5% 4	25.0% 4	7.7% 1	16.7% 3	18.2% 2	17.4% 4	30.8% 4	33.3% 2	0	33.3% 1	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	10.5% 2	9.5% 2	13.6% 3	40.0% 4	20.0% 2	25.0% 3	18.2% 2	11.1% 1	21.4% 3	22.2% 2	0.0% 0
2. 人脈・技術等の引き継ぎ	31.5% 17	23.5% 4	43.8% 7	23.1% 3	22.2% 4	45.5% 5	30.4% 7	30.8% 4	33.3% 2	0	66.7% 2	16.7% 1	0.0% 0	50.0% 2	31.6% 6	9.5% 2	40.9% 9	50.0% 5	0.0% 0	25.0% 3	45.5% 5	33.3% 3	71.4% 10	33.3% 3	7.7% 1
3. 財務・税務の総点検	5.6% 3	5.9% 1	6.3% 1	7.7% 1	0.0% 0	18.2% 2	4.3% 1	7.7% 1	16.7% 1	0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	5.3% 1	0.0% 0	9.1% 2	10.0% 1	0.0% 0	8.3% 1	18.2% 2	0.0% 0	7.1% 1	0.0% 0	0.0% 0
4. 人事の総点検	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0
5. 役員や従業員、取引先等の関係者への理解	5.6% 3	0.0% 0	12.5% 2	7.7% 1	5.6% 1	9.1% 1	4.3% 1	7.7% 1	0.0% 0	0	33.3% 1	0.0% 0	0.0% 0	25.0% 1	0.0% 0	0.0% 0	4.5% 1	20.0% 2	0.0% 0	0.0% 0	9.1% 1	11.1% 1	14.3% 2	0.0% 0	0.0% 0
6. 何もしていない／分からない	42.6% 23	47.1% 8	25.0% 4	69.2% 9	55.6% 10	27.3% 3	43.5% 10	46.2% 6	50.0% 3	0	0.0% 0	66.7% 4	50.0% 1	50.0% 2	31.6% 6	71.4% 15	18.2% 4	40.0% 4	60.0% 6	50.0% 6	18.2% 2	44.4% 4	14.3% 2	22.2% 2	76.9% 10
7. その他	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0
無回答	16.7% 9	17.6% 3	12.5% 2	7.7% 1	11.1% 2	18.2% 2	17.4% 4	0.0% 0	0.0% 0	0	33.3% 1	16.7% 1	50.0% 1	0.0% 0	31.6% 6	14.3% 3	27.3% 6	0.0% 0	20.0% 2	16.7% 2	18.2% 2	22.2% 2	14.3% 2	22.2% 2	15.4% 2
問11. 事業承継の準備を相談する先はありますか？	n=54	n=17	n=16	n=13	n=18	n=11	n=23	n=13	n=6	n=0	n=3	n=6	n=2	n=4	n=19	n=21	n=22	n=10	n=10	n=12	n=11	n=9	n=14	n=9	n=13
1. 相談するところはない／分からない	63.0% 34	64.7% 11	62.5% 10	69.2% 9	72.2% 13	54.5% 6	60.9% 14	76.9% 10	100.0% 6	0	66.7% 2	50.0% 3	50.0% 1	50.0% 2	52.6% 10	57.1% 12	59.1% 13	80.0% 8	70.0% 7	58.3% 7	63.6% 7	33.3% 3	50.0% 7	55.6% 5	76.9% 10
2. 事業承継に向けた相談先はある	20.4% 11	17.6% 3	18.8% 3	23.1% 3	16.7% 3	27.3% 3	21.7% 5	15.4% 2	0.0% 0	0	0.0% 0	16.7% 1	50.0% 1	50.0% 2	21.1% 4	19.0% 4	22.7% 5	20.0% 2	10.0% 1	25.0% 3	27.3% 3	33.3% 3	28.6% 4	33.3% 3	7.7% 1
3. 事業の売却や譲渡についての相談先はある	1.9% 1	5.9% 1	0.0% 0	0.0% 0	5.6% 1	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0	0.0% 0	16.7% 1	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	4.8% 1	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	11.1% 1	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0
無回答	14.8% 8	11.8% 2	18.8% 3	7.7% 1	5.6% 1	18.2% 2	17.4% 4	7.7% 1	0.0% 0	0	33.3% 1	16.7% 1	0.0% 0	0.0% 0	26.3% 5	19.0% 4	18.2% 4	0.0% 0	20.0% 2	16.7% 2	9.1% 1	22.2% 2	21.4% 3	11.1% 1	15.4% 2
問12. 事業承継に関して、関心がある知識は次のどれですか？【複数回答可】	n=54	n=17	n=16	n=13	n=18	n=11	n=23	n=13	n=6	n=0	n=3	n=6	n=2	n=4	n=19	n=21	n=22	n=10	n=10	n=12	n=11	n=9	n=14	n=9	n=13
1. 後継者の選定について	18.5% 10	11.8% 2	18.8% 3	15.4% 2	27.8% 5	9.1% 1	13.0% 3	15.4% 2	33.3% 2	0	33.3% 1	16.7% 1	0.0% 0	25.0% 1	15.8% 3	9.5% 2	9.1% 2	50.0% 5	20.0% 2	8.3% 1	18.2% 2	44.4% 4	14.3% 2	0.0% 0	15.4% 2
2. 後継者の育成について	38.9% 21	35.3% 6	43.8% 7	38.5% 5	44.4% 8	63.6% 7	21.7% 5	15.4% 2	66.7% 4	0	33.3% 1	33.3% 2	50.0% 1	50.0% 2	47.4% 9	9.5% 2	54.5% 12	60.0% 6	10.0% 1	50.0% 6	63.6% 7	33.3% 3	57.1% 8	66.7% 6	0.0% 0
3. 相続税・贈与税について	9.3% 5	5.9% 1	12.5% 2	7.7% 1	16.7% 3	9.1% 1	4.3% 1	0.0% 0	0.0% 0	0	0.0% 0	16.7% 1	0.0% 0	25.0% 1	15.8% 3	9.5% 2	9.1% 2	10.0% 1	10.0% 1	0.0% 0	0.0% 0	22.2% 2	14.3% 2	0.0% 0	0.0% 0
4. 自社株式・事業用資産について	1.9% 1	5.9% 1	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	9.1% 1	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	5.3% 1	0.0% 0	4.5% 1	0.0% 0	0.0% 0	8.3% 1	0.0% 0	0.0% 0	7.1% 1	0.0% 0	0.0% 0
5. 事業承継に要する資金調達について	5.6% 3	5.9% 1	0.0% 0	7.7% 1	5.6% 1	9.1% 1	4.3% 1	0.0% 0	0.0% 0	0	0.0% 0	16.7% 1	50.0% 1	0.0% 0	5.3% 1	4.8% 1	9.1% 2	0.0% 0	0.0% 0	8.3% 1	0.0% 0	11.1% 1	7.1% 1	11.1% 1	0.0% 0
6. 譲渡・売却について	3.7% 2	5.9% 1	6.3% 1	0.0% 0	5.6% 1	0.0% 0	4.3% 1	7.7% 1	0.0% 0	0	0.0% 0	16.7% 1	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	4.8% 1	4.5% 1	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	9.1% 1	11.1% 1	0.0% 0	0.0% 0	7.7% 1
7. 事業承継に必要な法律について	7.4% 4	5.9% 1	6.3% 1	7.7% 1	11.1% 2	9.1% 1	4.3% 1	0.0% 0	16.7% 1	0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	25.0% 1	10.5% 2	4.8% 1	9.1% 2	10.0% 1	0.0% 0	0.0% 0	9.1% 1	0.0% 0	0.0% 0	22.2% 2	0.0% 0
8. 事業承継計画について	13.0% 7	17.6% 3	12.5% 2	15.4% 2	11.1% 2	27.3% 3	8.7% 2	15.4% 2	33.3% 2	0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	15.8% 3	0.0% 0	27.3% 6	10.0% 1	10.0% 1	25.0% 3	18.2% 2	0.0% 0	14.3% 2	11.1% 1	7.7% 1
9. その他	9.3% 5	0.0% 0	6.3% 1	23.1% 3	5.6% 1	0.0% 0	17.4% 4	23.1% 3	16.7% 1	0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	14.3% 3	9.1% 2	0.0% 0	20.0% 2	8.3% 1	9.1% 1	0.0% 0	0.0% 0	11.1% 1	23.1% 3
無回答	27.8% 15	35.3% 6	31.3% 5	15.4% 2	16.7% 3	27.3% 3	34.8% 8	30.8% 4	16.7% 1	0	33.3% 1	33.3% 2	0.0% 0	0.0% 0	36.8% 7	47.6% 10	18.2% 4	10.0% 1	40.0% 4	41.7% 5	9.1% 1	22.2% 2	28.6% 4	11.1% 1	53.8% 7

問13. 事業承継に関する問題点は次のどれですか？【複数回答可】	創業年数				代表者年齢				業種				従業員数				年間売上高				問3の回答				
	全体				1. 19年以下 2. 20～39年 3. 40年以上				1. 40歳以下 2. 50歳代 3. 60歳以上				1. 建設業 2. 製造業 3. 情報通信業 4. 運輸業 5. 卸売・小売業 6. 飲食業・宿泊業 7. サービス業 8. その他				1. 3人以下 2. 10人以下 3. 11人以上				1. 100万円以下 2. 500万円以下 3. 2000万円以下 4. 2010万円以上 1. 後継者決定 2. 候補者あり 5. 廃業				
	n=54	n=17	n=16	n=13	n=18	n=11	n=23	n=13	n=6	n=0	n=3	n=6	n=2	n=4	n=19	n=21	n=22	n=10	n=10	n=12	n=11	n=9	n=14	n=9	n=13
1. 後継者の選定	18.5% 10	11.8% 2	18.8% 3	15.4% 2	27.8% 5	9.1% 1	13.0% 3	15.4% 2	33.3% 2	0	33.3% 1	16.7% 1	0.0% 0	25.0% 1	15.8% 3	9.5% 2	9.1% 2	50.0% 5	20.0% 2	8.3% 1	18.2% 2	44.4% 4	14.3% 2	0.0% 0	15.4% 2
2. 後継者の育成	38.9% 21	35.3% 6	43.8% 7	38.5% 5	44.4% 8	63.6% 7	21.7% 5	15.4% 2	66.7% 4	0	33.3% 1	33.3% 2	50.0% 1	50.0% 2	47.4% 9	9.5% 2	54.5% 12	60.0% 6	10.0% 1	50.0% 6	63.6% 7	33.3% 3	57.1% 8	66.7% 6	0.0% 0
3. 債務超過	9.3% 5	5.9% 1	12.5% 2	7.7% 1	16.7% 3	9.1% 1	4.3% 1	0.0% 0	0.0% 0	0	0.0% 0	16.7% 1	0.0% 0	25.0% 1	15.8% 3	9.5% 2	9.1% 2	10.0% 1	10.0% 1	0.0% 0	0.0% 0	22.2% 2	14.3% 2	0.0% 0	0.0% 0
4. 業績不振	1.9% 1	5.9% 1	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	9.1% 1	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	5.3% 1	0.0% 0	4.5% 1	0.0% 0	0.0% 0	8.3% 1	0.0% 0	0.0% 0	7.1% 1	0.0% 0	0.0% 0
5. 財産分割	5.6% 3	5.9% 1	0.0% 0	7.7% 1	5.6% 1	9.1% 1	4.3% 1	0.0% 0	0.0% 0	0	0.0% 0	16.7% 1	50.0% 1	0.0% 0	5.3% 1	4.8% 1	9.1% 2	0.0% 0	0.0% 0	8.3% 1	0.0% 0	11.1% 1	7.1% 1	11.1% 1	0.0% 0
6. 贈与税・相続税問題	3.7% 2	5.9% 1	6.3% 1	0.0% 0	5.6% 1	0.0% 0	4.3% 1	7.7% 1	0.0% 0	0	0.0% 0	16.7% 1	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	4.8% 1	4.5% 1	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	9.1% 1	11.1% 1	0.0% 0	0.0% 0	7.7% 1
7. 個人保証債務	7.4% 4	5.9% 1	6.3% 1	7.7% 1	11.1% 2	9.1% 1	4.3% 1	0.0% 0	16.7% 1	0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	25.0% 1	10.5% 2	4.8% 1	9.1% 2	10.0% 1	0.0% 0	0.0% 0	9.1% 1	0.0% 0	0.0% 0	22.2% 2	0.0% 0
8. 事業承継の知識不足	13.0% 7	17.6% 3	12.5% 2	15.4% 2	11.1% 2	27.3% 3	8.7% 2	15.4% 2	33.3% 2	0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	15.8% 3	0.0% 0	27.3% 6	10.0% 1	10.0% 1	25.0% 3	18.2% 2	0.0% 0	14.3% 2	11.1% 1	7.7% 1
9. 株式分散	9.3% 5	0.0% 0	6.3% 1	23.1% 3	5.6% 1	0.0% 0	17.4% 4	23.1% 3	16.7% 1	0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	14.3% 3	9.1% 2	0.0% 0	20.0% 2	8.3% 1	9.1% 1	0.0% 0	0.0% 0	11.1% 1	23.1% 3
10. 相談相手がない	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0
11. その他	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0	0.0% 0
無回答	27.8% 15	35.3% 6	31.3% 5	15.4% 2	16.7% 3	27.3% 3	34.8% 8	30.8% 4	16.7% 1	0	33.3% 1	33.3% 2	0.0% 0	0.0% 0	36.8% 7	47.6% 10	18.2% 4	10.0% 1	40.0% 4	41.7% 5	9.1% 1	22.2% 2	28.6% 4	11.1% 1	53.8% 7



プレスリリース

連絡先：経営指導員 綿貫
電話：0278-23-2918

2017 年 11 月 22 日

村内商工会員に対する事業承継アンケートの結果について

昭和村商工会(会長:治田貞賢)は、平成 29 年度、全国商工会連合会の伴走型小規模事業者支援推進事業により、村内商工会員の事業承継の実態調査を実施しました。今般、その調査結果がまとまりましたので、別添資料に基づき、プレスリリースさせていただきます。

なお、この調査結果について、昭和村商工会 会長 治田貞賢 は、「廃業に対する回答は想定を超えている。今回の調査結果をさらに分析し、県連合会をはじめとした中小企業支援機関と連携しつつ、事業者の事業承継に対する意識を高めながら、円滑な事業承継に向けた支援メニューを開発していきたい。事業承継を含め、事業運営について悩みや相談があったら、是非、商工会へ足を運んで欲しい」とコメントしています。

以上

担当:昭和村商工会 経営指導員 綿貫